



ArcelorMittal

## Trajetória da ArcelorMittal Tubarão como exportadora de aço

Carlos Eduardo Magirius Peixoto  
Gerente de Exportação

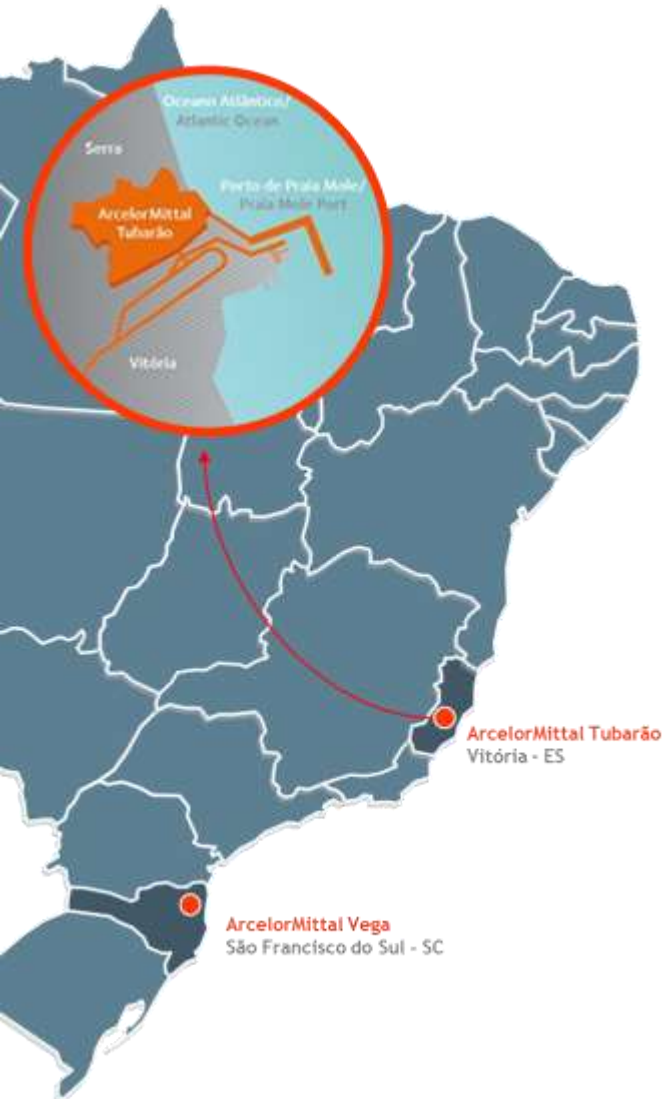
# ArcelorMittal Tubarão



- Siderúrgica do Grupo ArcelorMittal, o maior produtor de aço do mundo;
- Localizada na região metropolitana da Grande Vitória - ES;
- Ocupa uma área total de 13,5 milhões de m<sup>2</sup>;
- Emprega diretamente cerca de 5 mil pessoas e mais 5 mil indiretamente;
- Capacidade de produção anual de 7,5 milhões de toneladas de aço;



# Logística



- Proximidade de reservas ricas em minério de ferro e ao complexo de pelletização operado pela Vale (CVRD);
- Vantagem logística devido à infraestrutura do porto de águas profundas, facilitando:
  - O fluxo de entrada do carvão importado;
  - Saída para os produtos exportados;
  - Acesso aos 8.000 km da costa brasileira.
- Localizado próximo a instalações portuárias próprias, que estão entre as mais eficientes do mundo.
  - Importação de carvão: capacidade de 10Mt/ano;
  - Exportação de produtos: capacidade de 7Mt/ano.
- Localizado próximo as ferrovias Vitória-Minas e Centro-Atlântica;
- Localizado próximo as rodovias federais BR 101 (Norte-Sul) e BR 262 (Leste-Oeste).

# Portfólio de Produtos

## Placas

São produtos semi-acabados utilizados na indústria como matéria prima para fabricação de bobinas de diferentes aplicações.



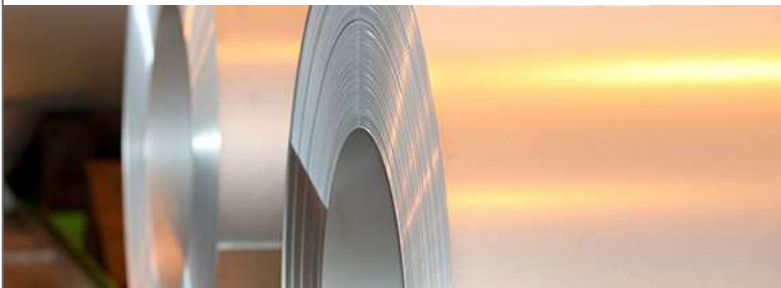
## Bobinas à quente

Utilizadas para peças de reposição, tubos, relaminação, obras civis, setor de transporte, agricultura, embalagens e indústria automotiva.



## Bobinas à frio

Utilizada na indústria automotiva, tubos de pequeno diâmetro, embalagem, construção civil e linha branca.

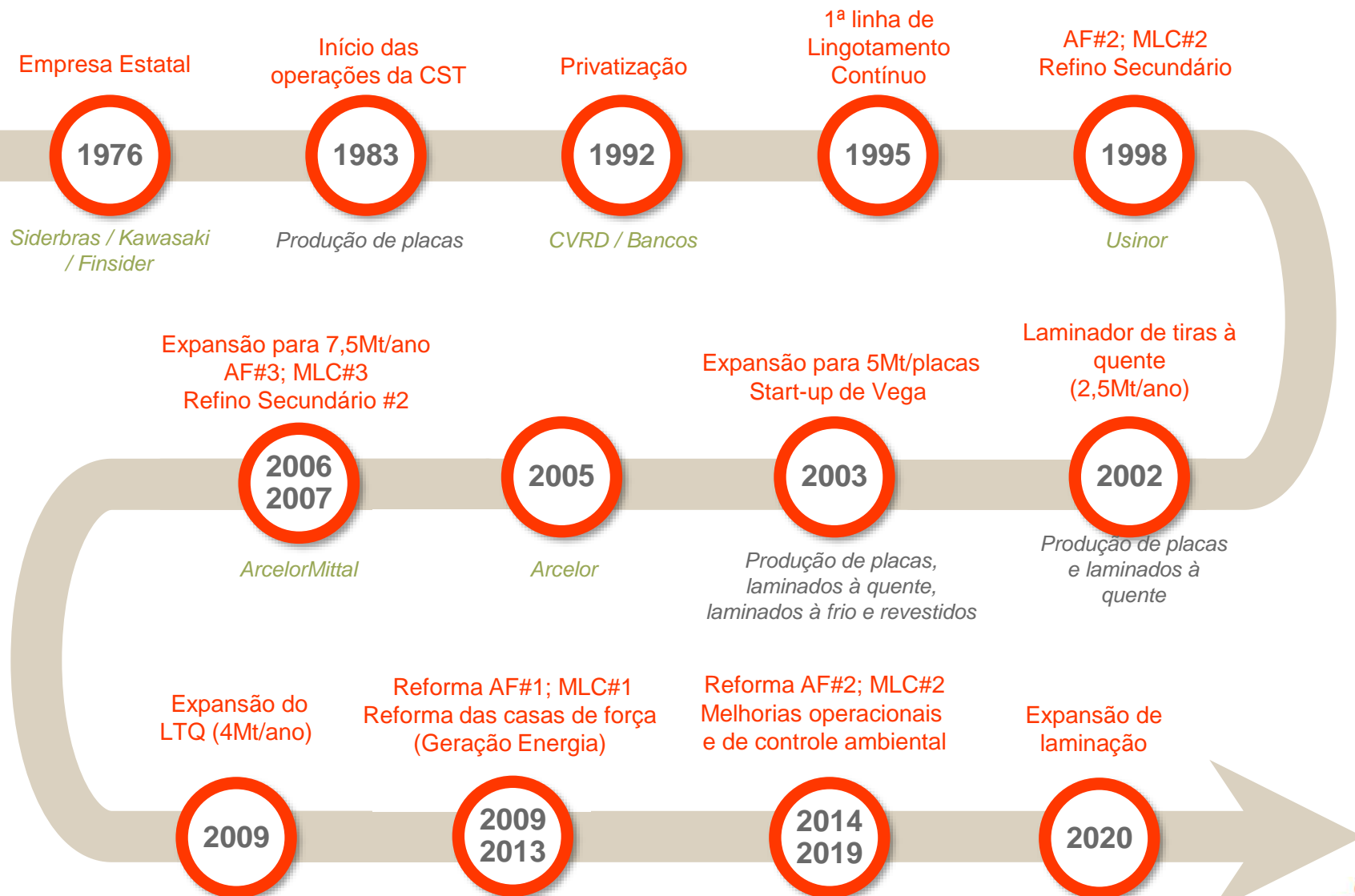


## Bobinas revestidas

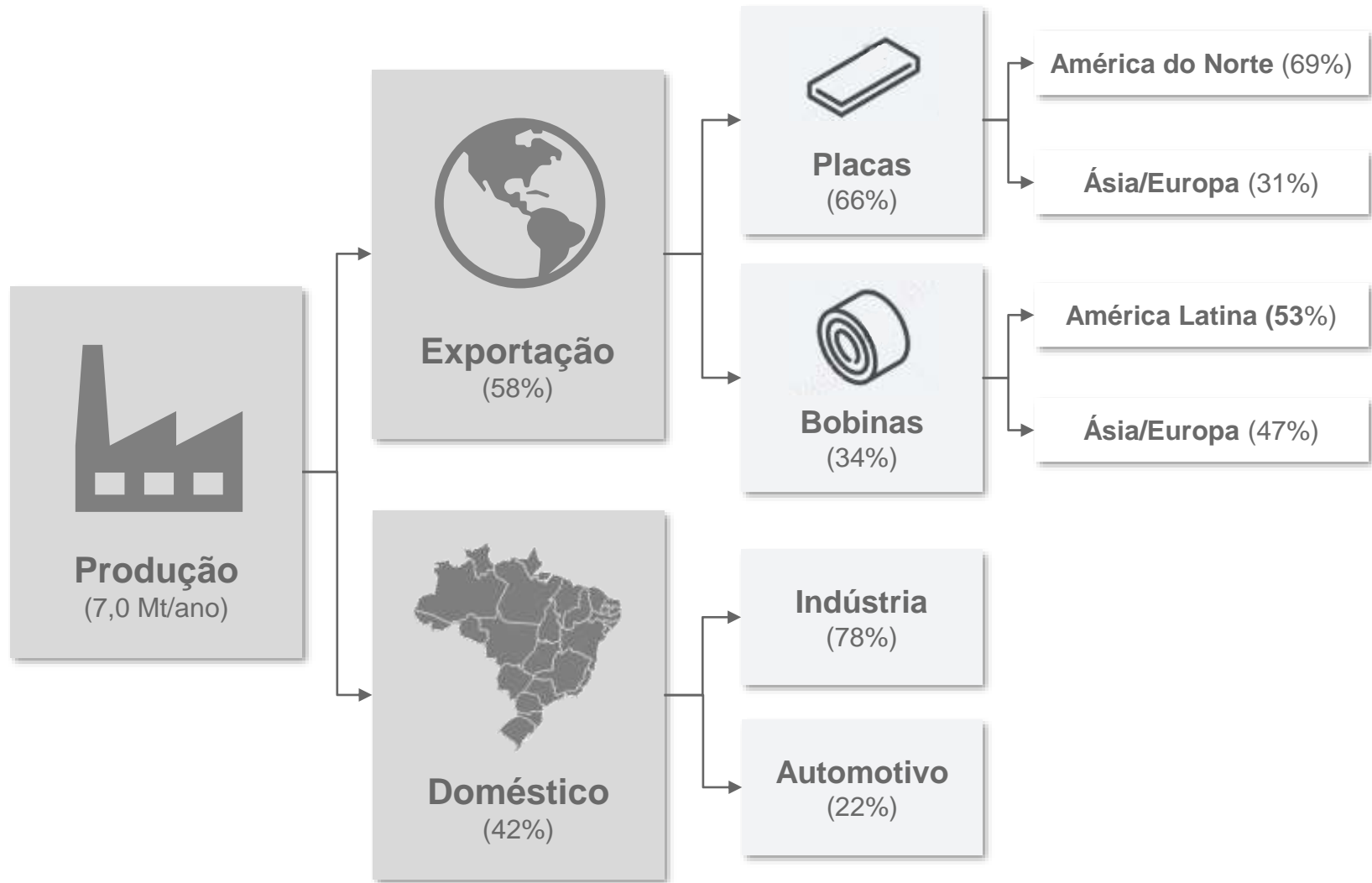
Utilizadas na indústria automotiva, linha branca e construção civil.



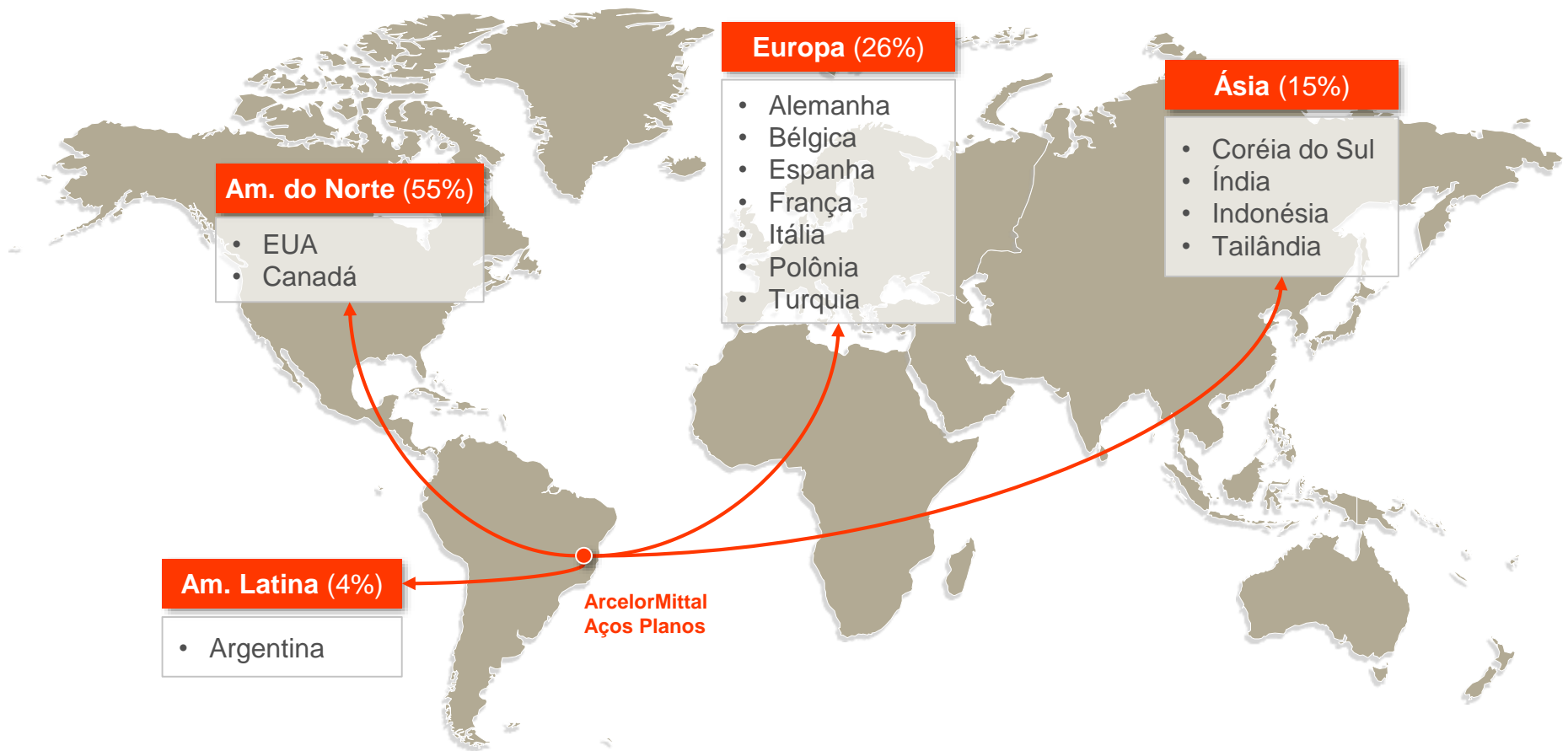
# Linha do Tempo



# Destinação dos Produtos (2018)



# Destinação das Exportações de Placas (2016-18)

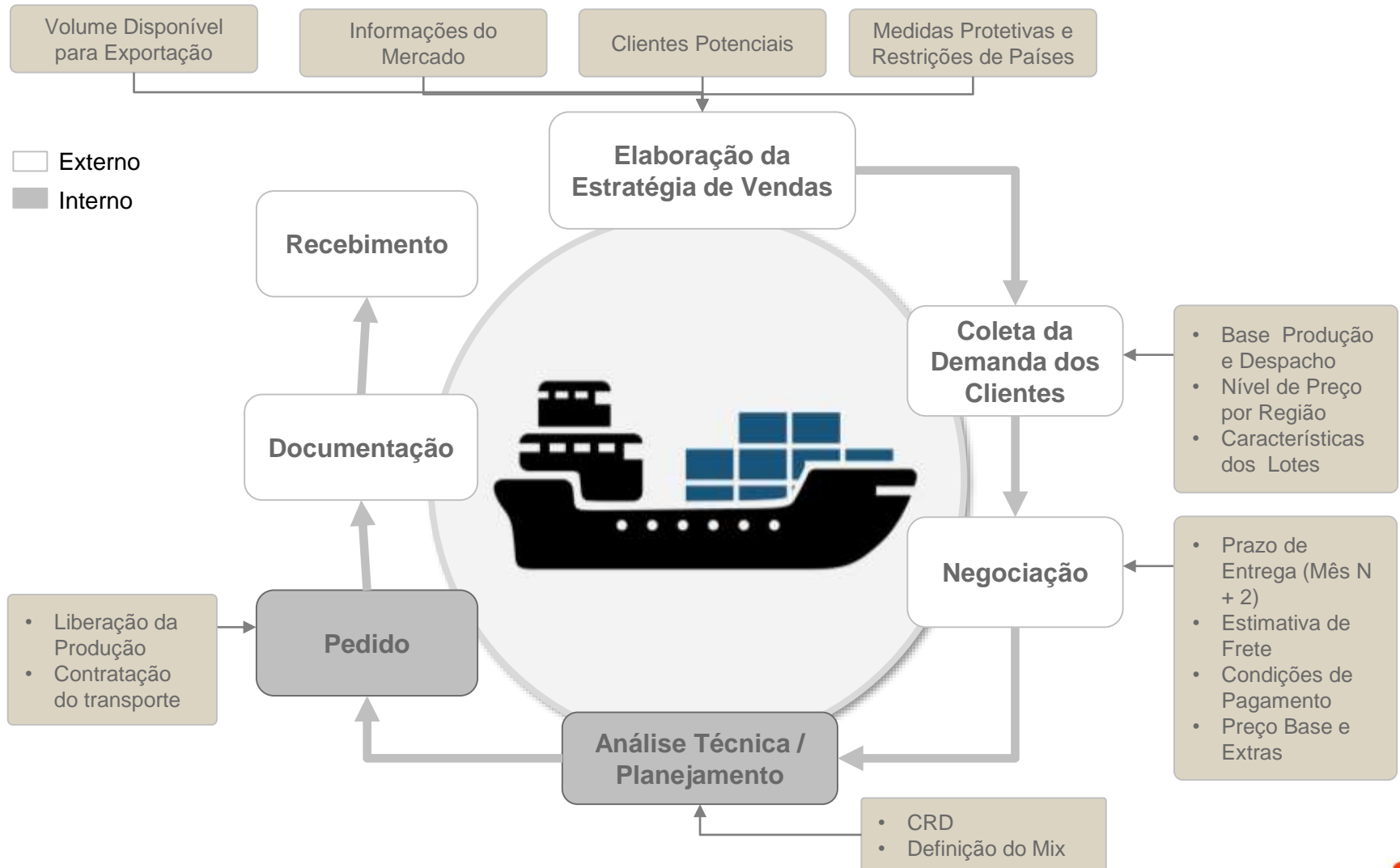


# Destinação das Exportações de Bobinas (2016-18)





# Fluxo de Exportação



# Desafios

---

- Excesso de capacidade global;
- Novos players;
- Cultura;
- Barreiras linguísticas;
- Intensificação do protecionismo (barreiras comerciais);
- Elevação dos custos de matéria prima;
- Lead time;
- Volatilidade cambial;
- Crise econômica;
- Instabilidade política;
- Melhorar a digitalização do processo

# Diferencial Competitivo

---

- ✓ Atendimento customizado;
- ✓ Diversificação do portfólio de produtos;
- ✓ Fortalecimento de parcerias estratégicas;
- ✓ Lead time;
- ✓ Custo;
- ✓ Qualidade;
- ✓ Imagem;
- ✓ Entrega;
- ✓ Pontos de representação ao redor do mundo (Equador, Chile, Peru, Colômbia, Panamá, Dubai e Singapura), aumentando a proximidade dos clientes;
- ✓ Visitas técnicas e comerciais;
- ✓ Suporte ao desenvolvimento de novos produtos;
- ✓ Atendimento a nichos de mercado.



ArcelorMittal



Em 2019 a ArcelorMittal Tubarão atingiu a marca **100 milhões** de toneladas de aço exportadas, o que corresponde a **1 volta ao redor do mundo.**

transformando  
o amanhã



# TRANSFORMAR VIDAS. ESSE É O NOSSO MAIOR PRÊMIO.

Conquistamos importantes prêmios graças ao esforço, trabalho e determinação de nossos quase 15 mil empregados. Nosso aço tem vida. Muitas vidas que, com dedicação, transformam outras vidas e também o amanhã.



**MELHORES & MAIORES 2017**  
DA REVISTA EXAME  
Melhor Empresa do Setor Siderurgia e Metalurgia



**GUIA ÉPOCA 360º**  
Campeã Setorial



**150 EMPRESAS MAIS INOVADORAS**  
DA REVISTA VALOR INOVAÇÃO  
5º lugar na Categoria Indústria Base e Metalurgia