



**PREFEITURA DE  
SÃO PAULO**

**RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO  
DO CDI**

**SPNEGÓCIOS  
2018**

**COGEAI**

# RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DO CDI

## APRESENTAÇÃO

Pensar a longo prazo e definir claramente metas traz sinergia à gestão, maior qualidade ao gasto público e, conseqüentemente, melhor aproveitamento das ações voltadas à população. Este documento visa apresentar o relatório anual do Compromisso de Desempenho Institucional – CDI.

O Compromisso de Desempenho Institucional – CDI, pactuado entre o Município de São Paulo, por meio da Junta Orçamentário-Financeira - JOF, e as entidades descentralizadas de Administração Indireta, é uma ferramenta de governança, com a prerrogativa de assegurar a preservação do patrimônio público, a economicidade e a qualidade das atividades prestadas pelas entidades da administração indireta. Ele é regido por meio do Decreto nº 58.093, de 21 de fevereiro de 2018, e é composto por planejamento estratégico, seis metas (econômica, financeira, pessoal, produtos, investimento e indicadores) e ações que visam a melhoria da eficiência e da governança da empresa.

Quanto às metas, estas são definidas de forma a estimular um desempenho superior aos resultados históricos na empresa, eventualmente ponderados por situações excepcionais. E o acompanhamento do executado permite averiguar as ações que influenciaram positivamente e negativamente a empresa, e, deste modo, permite ao leitor que avalie o andamento da empresa frente a sua finalidade.

Na avaliação de atingimento da meta utiliza-se a mensuração do resultado alcançado, corrigido pela imprevisibilidade e empenho das empresas. Os critérios para tanto estão expressos nos itens detalhados a seguir:

### **Resultados Econômico e Financeiro:**

**Atingido:** O resultado foi igual ou melhor que a meta definida no CDI.

**Atingido com ressalvas:** O resultado foi atingido exclusivamente porque houve fatos ou eventos imprevisíveis que impactaram diretamente sobre o planejamento inicial, e, sem tais fatos ou eventos, o resultado da empresa não atingiria a meta definida no CDI.

**Não atingido com ressalvas:** O resultado não foi atingido exclusivamente porque houve fatos ou eventos imprevisíveis que impactaram diretamente sobre o planejamento inicial e não puderam ser evitados mesmo com o empenho da empresa.

**Não atingido:** O resultado foi inferior à meta definida no CDI.

### **Meta de Pessoal:**

**Atingido:** quando atingir a meta quantitativa de pessoal e não exceder as despesas com pessoal pactuadas na meta definida no CDI.

Não Atingido: quando não atingir a meta quantitativa de pessoal e/ou exceder as despesas com pessoal pactuadas na meta definida no CDI.

**Indicadores; Produtos e Investimentos:**

Satisfatório: quando mais de 75% dos itens atingirem uma execução de 100% da meta definida no CDI.

Não Satisfatório: quando menos de 75% dos itens atingirem uma execução de 100% da meta definida no CDI.

O benefício deste processo de definição e de acompanhamento dos resultados é ter uma orientação de ação para cada grande agrupamento de indicadores de desempenho da empresa. Adicionalmente, o acompanhamento dos resultados traz transparência para órgãos de controle e de governança, como os conselhos fiscais e os órgãos de acompanhamento, principalmente por meio da disponibilização das informações no SADIN – Sistema de Acompanhamento da Administração Indireta e, posteriormente, nos relatórios e no portal de transparência.

**CENÁRIO**

A Administração Indireta da Prefeitura de São Paulo representa um importante braço de execução de políticas públicas, compreende organismos que recebem a delegação ou a outorga da prestação de serviços públicos, podendo ser: autarquias, sociedades de economia mista, empresas públicas, fundações públicas e serviços sociais autônomos. Trata de assuntos prioritários para a cidade como saúde, habitação, transporte público, trânsito, cultura, previdência pública, urbanismo, obras, desenvolvimento econômico.

Assim como a cidade, essas entidades em conjunto apresentam números relevantes, como mais de 24 mil vínculos trabalhistas e que, só no mês de dezembro de 2018, custaram aproximadamente R\$ 281.091 mil.

As entidades que são acompanhadas pelo Compromisso de Desempenho Institucional – CDI obtiveram ingresso de recursos de R\$ 2.565 milhões no ano de 2018. Desse montante, 72% são recursos da Prefeitura de São Paulo.

# SÃO PAULO NEGÓCIOS

## SPNEGÓCIOS

### SUMÁRIO EXECUTIVO

Meta	Cumprimento	Observação
Resultado Operacional Bruto - ROB	Atingido	ROB de R\$ 5.250 mil. Receita proveniente do Contrato de Gestão com a Secretaria da Fazenda e de rendimentos financeiros.
Resultado Financeiro	Atingido	Resultado financeiro de + R\$ 428 mil.
Meta Pessoal	Atingido	Entidade finalizou o ano com 15 vínculos e despesas de pessoal de R\$ 3.857 mil.
Plano de Investimentos	Satisfatório	A entidade realizou os investimentos necessários para a realização adequada de suas atividades.
Produtos	Satisfatório	Segundo o informado pela entidade, os produtos foram realizados na extensão do contratado no CDI.
Indicadores	Satisfatório	Dos 5 indicadores contratados para 2018, apenas 1 não foi completamente atingido
<b>CDI 2017-2018</b>		

A entidade entrou em operação a partir de 04 de outubro de 2017, de modo que 2018 foi o primeiro ano de funcionamento completo da entidade. Assim, a atuação da SPNegócios, em comparação a exercícios anteriores, restou prejudicada.

O relatório do CDI da SPNegócios foi aprovado pela JOF com as seguintes ressalvas:

- *Avaliação da adequação da forma jurídica da entidade;*
- *Que a precificação do valor da renovação do Contrato de Gestão seja mais adequada à real necessidade de custeio da entidade, evitando que haja uma geração de caixa na entidade às expensas do orçamento da Administração Direta;*
- *Que a entidade adeque as suas despesas de pessoal às determinações da JOF e ao praticado pelas demais empresas da Administração Indireta Municipal;*
- *Que a entidade envide esforços no cumprimento dos Produtos e Indicadores contratados.*

O relatório do CDI de 2018 da SPNegócios permitiu observar uma evolução no cumprimento dessas ressalvas.

Em relação aos resultados econômicos e financeiros observados em 2018, reiteram-se os comentários feitos no relatório anterior:

*“Embora os resultados econômico e financeiro da entidade sejam positivos, uma análise mais aprofundada das contas – inclusive quando comparadas a outras empresas da Administração Indireta Municipal – nos traz à conclusão de que o contrato de Gestão – ainda que não se considere o aditamento – foi firmado com uma margem de orçamento bastante relevante à entidade, principalmente em relação às despesas de pessoal. O atingimento dos resultados positivos não resulta, portanto, da realização de esforços de economia por parte da SPNegócios, mas meramente de uma não realização de orçamento que, repise-se, pode ter sido estimado a maior.”*

Neste sentido, destaca-se positivamente o aditivo contratual nº 02 do Contrato de Gestão, o qual dimensionou melhor os repasses à entidade, adequando-os à sua real necessidade de custeio, de modo a gerar economia no orçamento da Administração Direta do Município de São Paulo, que é o único contratante da SPNegócios.

A despesa de pessoal, conforme será melhor detalhado em seção própria, atingiu um patamar *per capita* comparável a outras empresas da Administração Indireta Municipal de objeto semelhante.

Em relação à entrega dos Produtos e atingimento dos Indicadores do CDI, os resultados em 2018 realmente apresentaram uma evolução, conforme já havia sido notado preliminarmente no relatório de 2017. Em relação às métricas adotadas pelo CDI, os resultados apresentados foram satisfatórios.

Cumprir destacar, por fim, que os produtos, por constarem somente do CDI e não do Contrato de Gestão, não são avaliados nos relatórios do Fiscal de Contratos e não são auditados por auditores independentes. Ressalta-se, ainda, a dificuldade de mensuração do cumprimento dos Produtos, uma vez que, muitas vezes, os investimentos são feitos indiretamente.

## RESULTADO ECONÔMICO

Valores Acumulados

Resultado Econômico	R\$ Mil				
	Realizado 2017	Realizado 2018	Realizado 2018 vs. Realizado 2017	Meta 2018	% Realizada em relação a Meta CDI 2018
1.1 - Resultado Operacional Bruto	1.030	5.250	409,7%	860	610,5%

**Status:** Atingido

A entidade obteve R\$ 5.250 mil de receitas operacionais, advindas do contrato de gestão com a Secretaria da Fazenda (R\$ 5.073 mil), rendimentos financeiros (92,24 mil) e vinculadas a contratos de patrocínio (84,83 mil). As despesas operacionais, por sua vez, tiveram valor total de R\$ 5.335 mil, de modo que a entidade apresentou prejuízo de cerca de R\$ 85 mil.

A SPNegócios iniciou a sua operação em 04 de outubro de 2017, de modo que a comparação do exercício de 2018 com o exercício de 2017 está prejudicada.

## RESULTADO FINANCEIRO

R\$ mil

Resultado Financeiro	Realizado 2017	Realizado 2018	Anual		
			Meta CDI 2018	Varição % Anual	Varição % CDI
<b>INGRESSOS</b>	<b>1.948</b>	<b>5.615</b>	-	<b>188%</b>	<b>0%</b>
1. Receitas Próprias	1.948	5.615	-	188%	0%
2. Recursos Gerenciados	-	-	-	0%	0%
3. Investimentos	-	-	-	0%	0%
4. Financiamentos	-	-	-	0%	0%
<b>DESEMBOLSOS</b>	<b>754</b>	<b>5.187</b>	-	<b>588%</b>	<b>0%</b>
5. Custeio	625	4.948	-	692%	0%
5.1. Despesas com Pessoal	532	3.857	-	625%	0%
5.2. Serviços de Terceiros	25	408	-	1565%	0%
5.3. Material de Consumo	2	87	-	4262%	0%
5.4. Despesas Gerais	67	591	-	782%	0%
5.5. Tributárias	0	5	-	2832%	0%
6. Recursos Gerenciados	-	-	-	0%	0%
7. Investimentos	128	239	-	87%	0%
8. Financiamentos	-	-	-	0%	0%
<b>RESULTADO DO PERÍODO</b>	<b>1.194</b>	<b>428</b>	<b>- 140</b>	<b>-64%</b>	<b>-306%</b>
<b>SALDO INICIAL</b>	<b>1.128</b>	<b>4.133</b>	<b>4.133</b>	<b>266%</b>	<b>0%</b>
<b>SALDO FINAL</b>	<b>4.133</b>	<b>4.561</b>	<b>3.993</b>	<b>10%</b>	<b>14%</b>

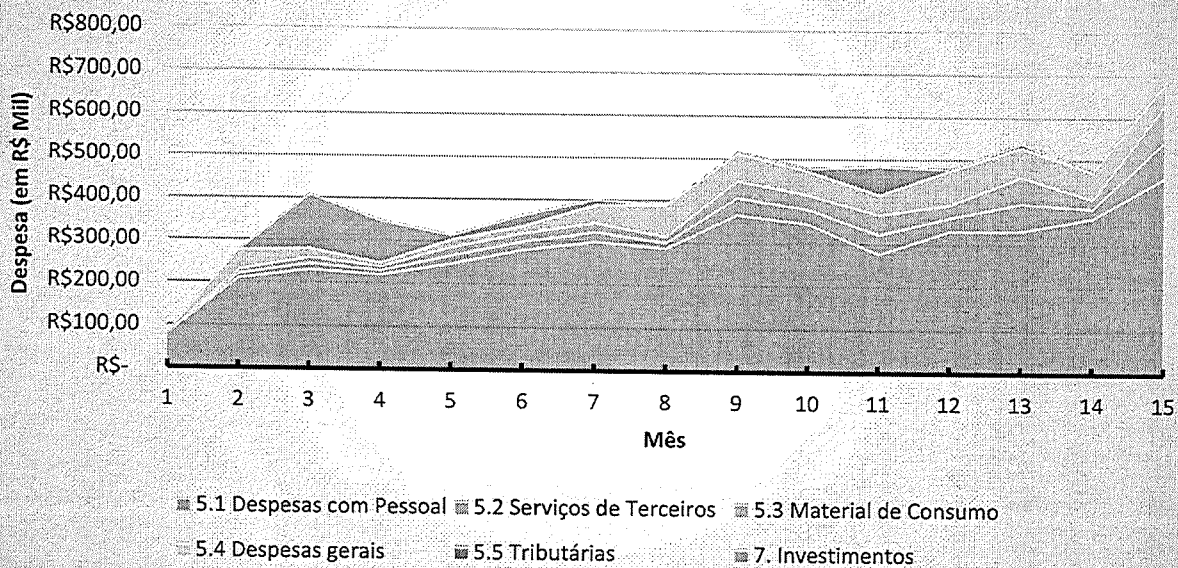
**Status:** Atingido

A tabela acima mostra o resultado financeiro realizado pela SPNegócios em 2018, em comparação ao resultado obtido nos últimos três meses de 2017, desde que ela iniciou a sua operação.

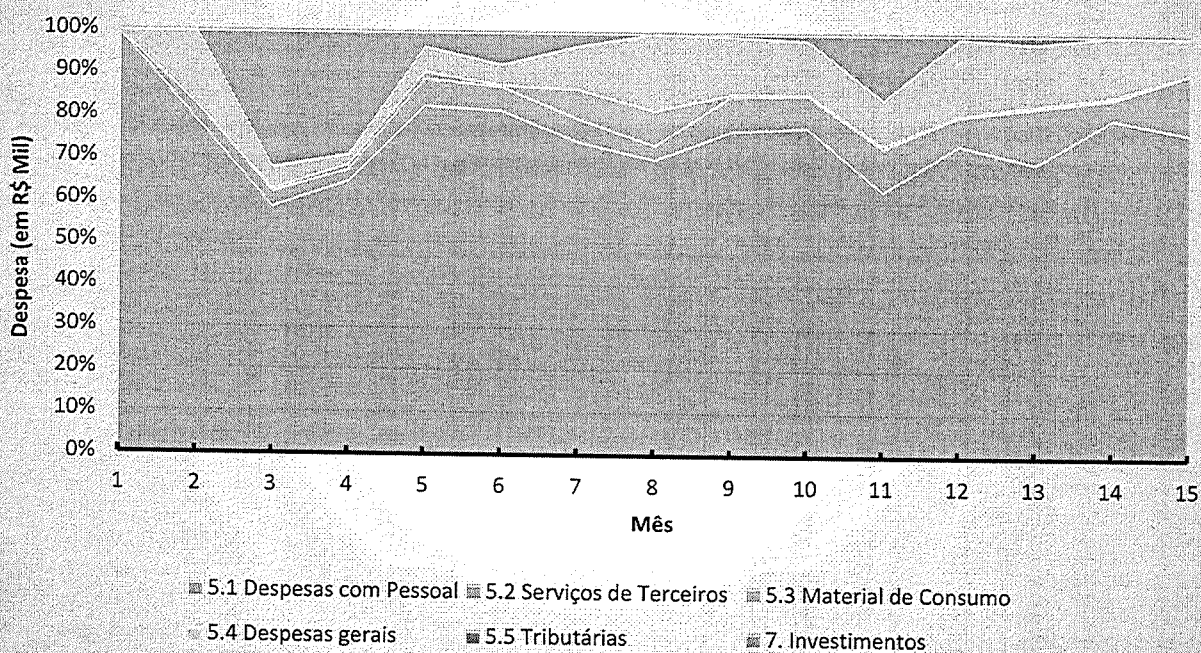
A meta contratada no CDI 2017 – 2018 para o ano de 2018 foi de um consumo de caixa de R\$ 140 mil. O resultado realizado, de R\$ 1.194 mil foi, portanto, superior à meta. O contrato de gestão firmado com a Secretaria da Fazenda tinha uma duração inicial prevista, com cronograma de repasses, de 12 meses. Ao fim de setembro de 2018, a entidade possuía cerca de R\$ 2,6 milhões em caixa, tendo obtido resultado financeiro positivo em todos os meses anteriores. Por este motivo, o contrato foi aditado em outubro de 2018 prevendo o repasse de apenas uma parcela de R\$ 485 mil no mês de dezembro de 2018. Ainda assim, a entidade encerrou o ano com cerca de R\$ 1,62 milhão em caixa.

No gráfico abaixo é possível observar a composição percentual dos desembolsos desde outubro de 2017 até dezembro de 2018, tanto em termos absolutos como relativos (composição dos dispêndios).

## Dispêndios (absoluto)



## Dispêndios (relativo)





Observa-se que a folha de pessoal é responsável por cerca de 75% do total dos desembolsos mensais da SPNegócios, e representou 74,4% no fluxo anual de 2018, ainda que, no Contrato de Gestão, a planilha demonstrativa da execução orçamentária previsse um percentual de 70% para esta despesa.

O segundo grupos de dispêndios mais relevantes da SPNegócios são as despesas gerais, dentre as quais destaca-se a rubrica 5.4.5 – Viagens e Estadias, com gastos de R\$ 320 mil no ano de 2018, em razão de realização de missões no exterior. Conforme consta no relatório circunstanciado da empresa *“foram realizadas 15 missões internacionais sendo: Nova York, Londres, Toronto, Montreal, Las Vegas e Los Angeles, Argentina, Chile, Colômbia, Peru, República Dominicana, França, Paraguai e Bolívia, com objetivo de fomentar a exportação paulistana e projetar positivamente a imagem do município, com o fim de atrair investidores.”*

Em relação à meta acordada no CDI 2017-2018, o resultado financeiro estabelecido como meta era de consumo de caixa de R\$ 140 mil. O resultado financeiro foi positivo em R\$ 428 mil, porém, por ser o primeiro ano de funcionamento completo da empresa, não é possível concluir se esse resultado positivo foi alcançado devido à realização de esforços em economia de caixa por parte da SPNegócios ou por sobreprecificação do contrato de gestão.

## META DE PESSOAL

Despesa de Pessoal	2017	2018	Meta 2018	% Realizado em Relação à Meta - 2018
<b>3.1 - Quantidade de Pessoal *</b>	<b>10</b>	<b>15</b>	<b>20</b>	<b>75,0%</b>
CLT: contrato por tempo indeterminado	7	13		
CLT: contrato por tempo determinado	0	0		
CLT: aprendiz	0	0		
Estatutário: conselho administrativo (estatuto social)	0	0		
Estatutário: conselho fiscal (estatuto social)	0	2		
Estatutário: diretor (estatuto social)	3	2		
Estatutário: servidor público (estatuto do servidor público municipal)	0	0		
Estatutário: outros	0	0		
Estatutário: comitê de auditoria estatutária	0	0		
Estagiário	3	6		
Residência Médica	0	0		
Servidor público cedido por outro ente: Servidor Público Municipal	0	0		
Servidor público cedido por outro ente: Servidor Público Estadual	0	0		
Servidor público cedido por outro ente: Servidor Público Federal	0	0		
Desligado	0	0		
<b>3.2 - Fluxo de Caixa - rubrica 5.1 - Total Despesas de Pessoal</b>	<b>532</b>	<b>3.857</b>		
(-) rubrica 5.1.11 - Rescisões Contratuais	0	204		
(-) rubrica 5.1.12 - Reclamações e Acordos Trabalhistas	0	0		
<b>= Fluxo de Caixa - Despesas de Pessoal a serem consideradas para análise da Meta CDI 2018 **</b>	<b>532</b>	<b>3.653</b>	<b>3.990</b>	<b>91,55%</b>

\* A meta quantitativa do CDI não leva em consideração os seguintes vínculos: Conselheiros Administrativos, Conselheiros Fiscais, Desligados, Estagiários, Aprendizes e Contratados por Tempo Determinado.

\*\* A meta de despesa de pessoal considera os desembolsos com todos os vínculos. Para fins de apuração é considerado o montante declarado pela companhia no Fluxo de Caixa reportado via SADIN. Para o cálculo do montante não se considera as despesas das rubricas 5.1.11 Rescisões Contratuais e 5.1.12 Reclamações e Acordos Trabalhistas.

**Status:** atingido

A entidade cumpriu a meta de pessoal, tanto em relação ao quantitativo quanto em relação à despesa.

No relatório do segundo semestre de 2017, foi levantada a questão de que o custo médio por empregado da SPNegócios era bastante elevado, acima, inclusive das demais empresas municipais, como SPParcerias e SPDA. Com a contratação de funcionários de nível operacional e estagiários, a média de custo/vínculo diminuiu para cerca de R\$ 10 mil / (funcionário.mês), mesma média das demais empresas municipais.

Ressalta-se, ainda, que a entidade, durante o ano de 2018, reiteradamente desrespeitando deliberação da Junta Orçamentário-Financeira e ultrapassou os valores máximos permitidos de reembolso de planos de saúde a seus funcionários. Os valores de reembolso, no entanto, foram retificados a partir do ano de 2019, enquadrando-se naqueles autorizados pela JOF.

Os funcionários da entidade ainda possuem vale alimentação no valor de R\$ 682,00 por pessoa por mês.

Quanto à convenção coletiva de trabalho de seus empregados, foi aplicado um reajuste salarial de 3,61%.

# INVESTIMENTOS

R\$ mil

## PLANO DE INVESTIMENTOS

INVESTIMENTO	DESCRIÇÃO	Início previsto no CDI	Término previsto no CDI	Valor Realizado em 2017	Meta CDI 2017	% Realizado em 2017	Explicações sobre o desempenho em 2017	Meta CDI 2018	Realizado 2018	Explicações sobre atualização apontada
Material	<p>Material de apoio à instalação da nova sede da SP Negócios, como materiais do ativo permanente.</p>	01/11/2017	30/11/2017	R\$ -	R\$ 10	0%	<p>Não foi realizada a execução da compra de materiais em 2017, pois as instalações físicas da nova sede estavam em reforma. Dessa maneira a aquisição de materiais foram deslocadas para 2018.</p>	R\$ -	R\$ -	<p>Não foi necessária a aquisição de materiais que fossem incorporados ao imobilizado da entidade.</p>
Arquitetura e Reforma	<p>Projeto arquitetônico, reforma e adaptação do escritório sede, instalação de rede elétrica, rede de dados, pintura, instalações em geral.</p>	01/11/2017	30/11/2017	R\$ 48	R\$ 230	21%	<p>O projeto arquitetônico foi realizado em 2017 e a reforma da sede da SPN foi concluída em janeiro de 2018. Por isso, parte dos pagamentos referentes a reforma foram feitos em 2018. Além disso, o valor total executado com esse item ficou menor do que o planejado.</p>	R\$ -	R\$ 86	Sede pronta
Mobiliário	<p>Mobiliário, mesas de trabalho, mesas de reuniões, cadeiras e armários para compor o escritório sede da SP Negócios.</p>	01/11/2017	30/11/2017	R\$ 85	R\$ 170	50%	<p>Aquisição de mobiliário foi feita em 2017 e a instalação foi concluída em janeiro de 2018. Na aquisição do mobiliário foi considerado desconto, de maneira que o preço final ficou aquém do previsto.</p>	R\$ -	R\$ 51	Mobiliário totalmente adquirido

## PLANO DE INVESTIMENTOS

INVESTIMENTO	DESCRIÇÃO	Início previsto no CDI	Término previsto no CDI	Valor Realizado em 2017	Meta CDI 2017	% Realizado em 2017	Explicações sobre o desempenho em 2017	Meta CDI 2018	Realizado 2018	Explicações sobre atuação apontada
Servidores	Servidores para arquivos eletrônicos e gerenciamento de rede de computadores.	01/11/2017	30/11/2017	R\$ 24	R\$ 50	48%	Aquisição de servidor e switch para fazer o gerenciamento da rede de computadores da SPN, comprados em 2017 e instalados no início de 2018. Servidores adquiridos com desconto, preços menores do que o previsto.	R\$ -	R\$ 2	Servidores em pleno funcionamento
Computadores	Computadores para utilização dos funcionários da SP Negócios.	01/11/2017	30/11/2017	R\$ -	R\$ 100	0%	Foi realizada licitação para aquisição de computadores, porém a licitação apresentou-se deserta, sem empresas interessadas. Dessa forma os computadores foram alugados e a licitação para aquisição será concluída em 2018.	R\$ -	R\$ 69	Foi realizada a licitação e os computadores serão adquiridos em 2018.
<b>TOTAL</b>	<b>Status: Satisfatório</b>			R\$ 157	R\$ 560				R\$ 208	

# PRODUTOS

R\$ mil

## PRODUTOS

PRODUTO	DESCRIÇÃO	Início previsto no CDI	Término previsto no CDI	Valor Realizado em 2017	Meta CDI 2017	% Realizado em 2017	Explicações sobre o desempenho em 2017	Meta CDI 2018	Valor realizado em 2018	Explicações sobre atualização apontada
Investimentos Diretos Estrangeiros	Atendimento a investidores (empresas) pela SP Negócios.	04/10/2017	03/10/2018	R\$ -	R\$ -	100%	Reuniões e eventos foram realizados e os resultados efetivos devem acontecer em 2018.	R\$ 10.000	R\$ 10.000	A SPNegócios foi responsável pela viabilização dos seguintes projetos: - <b>Inauguração da planta de callcenter:</b> Grupo Atento (3,5 mil empregos diretos em 7 mil indiretos); - <b>Anúncio da instalação de 20 postos de combustíveis:</b> Grupo Meta (500 empregos diretos e 1,5 mil indiretos). Investimento anunciado: R\$ 500 milhões; - <b>Anúncio da instalação de planta de callcenter:</b> Grupos Goodman e Almaviva do Brasil. Investimento anunciado de R\$ 500 milhões.
Internacionalização de Empresas	Atendimento das empresas sediadas na Cidade São Paulo por meio da prestação de serviços pela SP Negócios, como divulgação, capacitação e organização de ações de promoção comercial.	04/10/2017	03/10/2018	-	-	100%	Reuniões e eventos foram realizados e os resultados efetivos devem acontecer em 2018.	R\$ 10.000	R\$ 10.000	Em 2018, 393 empresas paulistas foram capacitadas por meio do Programa SPEX-porta.

PRODUTO	DESCRIÇÃO	Início previsto no CDI	Término previsto no CDI	Valor Realizado em 2017	Meta CDI 2017	% Realizado em 2017	Explicações sobre o desempenho em 2017	Meta CDI 2018	Valor realizado em 2018	Explicações sobre atualização apontada
Parcerias Público-Privadas	Apresentar os projetos de concessão e privatização da Prefeitura de São Paulo a potenciais investidores nacionais e estrangeiros.	04/10/2017	03/10/2018	R\$ -	R\$ -	100%	Reuniões e eventos foram realizados e os resultados efetivos devem acontecer em 2018.	R\$ 10.000	R\$ 10.000	Em 2018, 91 empresas foram atendidas, pela São Paulo Negócios, no âmbito do Plano Municipal de Desestatização. Foram realizados encontros públicos de apresentação dos projetos, assim como reuniões bilaterais, no Brasil e no exterior.
Incremento de Receitas Acessórias em 15%	Necessidade de que as empresas da Administração Indireta busquem formas de aumentar suas receitas por meio de iniciativas próprias, ligadas ao seu objeto social ou decorrentes de forma acessória, a fim de que dependam cada vez menos de aportes da Administração Direta	02/02/2018	31/12/2018	R\$ -	-	100%		15%	15%	Convênio com a Apex Brasil: apesar do convênio com a Apex Brasil não representar entradas financeiras diretamente no caixa da SPN, por tratar-se de um acordo de cooperação, algumas ações são financiadas pela Apex e representam vantagens econômicas para a SPN. Por exemplo, o pagamento pela Apex de espaços para realização de eventos nos quais a SPN também divulga e capacita empresas paulistanas.

**Status: Satisfatório**

# INDICADORES

R\$ mil

INDICADORES		Valor Realizado em 2017	Meta CDI 2017	Explicações sobre o desempenho em 2017	Meta CDI 2018	Realizado 2018	Explicações sobre o desempenho em 2018
INDICADOR	DESCRIÇÃO						
Número de empresas investidoras atendidas	Número de investidores (empresas) atendidos pela SP Negócios	0	20	Foram realizadas diversas reuniões e eventos e os atendimentos irão se efetivar nos próximos meses.	60	134	134 novos investidores prospectados
Número de atendimentos prestados às empresas sediadas na Cidade de São Paulo na exportação de seus produtos	Número de atendimentos prestados às empresas sediadas na Cidade de São Paulo por meio da prestação de serviços pela SP Negócios, como divulgação, capacitação e organização de ações de promoção comercial.	59	70	Foram realizados 59 atendimentos às empresas sediadas na Cidade de São Paulo por meio da prestação de serviços pela SP Negócios, como divulgação, capacitação e organização de ações de promoção comercial.	221	393	393 empresas paulistas foram capacitadas por meio do Programa SPEXporta
Criação do site da SP Negócios	Criação e divulgação de site	0	1	Site em processo de criação com apoio da Secretaria de Comunicação da Prefeitura.	-	1	Além do site inaugurado em 21 de maio, foram criadas páginas em 4 redes sociais.
Número de visitas ao website da SP Negócios	Total de visitas ao site (google analytics)	0	17.000	Site em processo de criação com apoio da Secretaria de Comunicação da Prefeitura	68.000	39.949	O valor realizado considera a soma, a partir de 21 de maio de 2018, de visitas no site e de envios em redes sociais. Se forem consideradas somente as visualizações dos sites, o valor total é de 33.196.
Realização de eventos nacionais ou internacionais para promover exportações e/ou atrair investimentos	Eventos nacionais ou internacionais ocorridos nas missões e/ou road shows promovidos pela SP Negócios, com presença de público e mídia especializada	1	1	Um evento realizado para lançamento do programa de promoção comercial e atração de investimento	3	20	Realização de 13 cafés da manhã, 4 missões internacionais e 3 roadshows nacionais.



**Status: Satisfatório.**

Dos indicadores contratados para 2018, somente um não foi totalmente atendido, qual seja, o número de visitas ao site da SPNegócios.

## PLANO DE TRABALHO DO CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal realizou apenas uma reunião em 2018, apesar de, na ata dessa reunião, ter ficado acordado que as reuniões realizar-se-iam trimestralmente.

### FONTES DE DADOS

A entidade apresentou algumas dificuldades no envio tempestivo de atas de reuniões, preenchimento do fluxo de caixa e envio da folha de pessoal ao longo de todo o ano de 2018. No ano de 2019, porém, os problemas foram solucionados e os prazos vêm sendo cumpridos.

Documento	Período	Solicitação	Limite	Recebimento
Questionário	2018	01/01/2019	22/02/2019	22/02/2019
Atas das Reuniões do Conselho Fiscal	Todas as atas foram enviadas pelo SADIN a tempo de serem analisadas para confecção deste relatório			
Atas das Reuniões do Conselho Deliberativo	Todas as atas foram enviadas pelo SADIN a tempo de serem analisadas para confecção deste relatório			
Preenchimento do SADIN	Fluxo de Caixa	Até o dia 10 de cada mês		FORA DO PRAZO
	Folha de Pagamento	Até o dia 10 de cada mês		FORA DO PRAZO
	DRE	Até o dia 20 do mês seguinte ao fechamento do trimestre. Ex: DRE do 2º trimestre de 2019 deve ser inserida até o dia 20/07/2019		FORA DO PRAZO