

**ATA DA VIGÉSIMA NONA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DELIBERATIVO DA
SÃO PAULO NEGÓCIOS, REALIZADA AOS VINTE E OITO DIAS DO MÊS DE MARÇO DE
DOIS MIL E VINTE E CINCO**

Aos vinte e oito dias do mês de março de dois mil e vinte e cinco, conforme Edital de Convocação anexo à presente Ata, foi realizada a Vigésima Nona Reunião Ordinária do Conselho Deliberativo da São Paulo Negócios.

Estavam presentes os Conselheiros o Sr. Wilson Newton de Mello Neto; o Sr. Roberto Mateus Ordine; a Sra. Rita Campagnoli; o Sr. Rubens Antônio Barbosa e, empossado nesta sessão, o Sr. Rodrigo Hayashi Goulart. Participaram ainda os seguintes membros da SP Negócios: Sra. Alessandra Andrade, Diretora-Presidente; Sr. Celso Campello Neto, Diretor Executivo; Sr. Leonardo Ramos, Chefe de Gabinete; Sra. Priscila Prado, Gerente Administrativo-Financeira; Sr. André Henrique Carvalho, Assessor Técnico III, responsável por redigir a presente ata. Também participou o Sr. Armando de Almeida Pinto Júnior, Secretário Adjunto da Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico e Trabalho (SMDET).

Iniciados os trabalhos com a verificação de quórum, constatou-se a presença inicial de três membros do Conselho, aguardando-se o tempo regimental para segunda chamada, conforme previsto no Estatuto Social. Com a entrada dos Conselheiros Rubens Barbosa e Rita Campagnoli, atingiu-se o quórum necessário para instalação da sessão.

Foi deliberada e aprovada a posse do Conselheiro Sr. Rodrigo Hayashi Goulart, Secretário Municipal de Desenvolvimento Econômico e Trabalho, como membro do Conselho Deliberativo. Na sequência, deliberou-se sua eleição como Presidente do Conselho Deliberativo, aprovada por unanimidade dos presentes. A fim de assegurar a regularidade do ato, foram coletados posteriormente os votos dos Conselheiros ausentes, com apoio da equipe técnica para formalização em ata. Por consenso, acordou-se que o Conselheiro Wilson Mello presidisse a presente sessão, com previsão de que o novo Presidente assumira as sessões seguintes.

O Conselheiro Wilson Mello deu andamento à pauta com a apreciação das contas da SP Negócios referentes ao exercício de 2024. A Sra. Priscila Prado apresentou o Relatório Financeiro, destacando que não houve ressalvas por parte do Conselho Fiscal nem da Auditoria Independente. Foram apresentados os principais documentos contábeis, incluindo balanço patrimonial, demonstração de fluxo de caixa e notas explicativas. Justificou-se o aumento no imobilizado em função de obras e aquisição de

equipamentos, bem como o aumento em impostos devido à realização de eventos ao longo do ano. Foi apontada uma única recomendação no Relatório de Controles Internos: a necessidade de atualização do sistema de folha de pagamento, cujo estudo para adesão está em andamento pela nova gestão.

O Sr. Celso Campello Neto complementou a apresentação ressaltando os esforços empreendidos na revisão de práticas de governança, a inexistência de divergências relevantes nas demonstrações contábeis e a prioridade em manter a qualidade dos controles internos e o compromisso com a transparência.

O Conselheiro Wilson Mello solicitou informações referentes ao orçamento da SP Negócios para o exercício de 2025, especialmente quanto à forma de repasse, se seria único ou parcelado ao longo do exercício. Em resposta, o Sr. Celso Campello Neto esclareceu que o repasse anual previsto é de R\$ 25.000.000,00, a ser realizado em três parcelas: a primeira, no valor de R\$ 9.000.000,00, com previsão de recebimento em maio de 2025; a segunda, no valor de R\$ 11.000.000,00, a ser recebida em setembro do mesmo ano; e a terceira, no valor de R\$ 5.000.000,00, prevista para fevereiro de 2026.

A Sra. Alessandra Andrade complementou a informação, destacando que o plano de trabalho da SP Negócios não segue o ano civil, mas sim o período de maio a abril, de modo que o atual plano está em fase de encerramento e o próximo já foi elaborado, aguardando apenas os trâmites administrativos para sua formalização. Ressaltou que, dos R\$ 25.000.000,00 mencionados, R\$ 16.000.000,00 destinam-se ao custeio da operação da SP Negócios, incluindo folha de pagamento, investimentos, treinamentos e locação de espaços; enquanto R\$ 9.000.000,00 serão destinados à execução de projetos vinculados ao Plano de Trabalho. Informou ainda que o novo Plano de Trabalho está alinhado com os repasses e que o processo de liberação dos recursos seguirá com a Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico e Trabalho (SMDET), conforme os trâmites previstos.

O Sr. Armando de Almeida Pinto Júnior acrescentou que o Plano de Trabalho foi construído em alinhamento com a Secretaria Municipal de Planejamento e que o processo de liberação das parcelas depende da tramitação junto à Secretaria da Fazenda (JOF). Registrou-se que os recursos atuais permitem fluxo de caixa adequado até a efetiva liberação do novo repasse.

O Conselheiro Wilson Mello sugeriu a busca por recursos complementares junto a outras secretarias e entidades, inclusive com base em parcerias similares àquelas firmadas por outras agências e secretarias municipais e estaduais. A Sra. Alessandra Andrade concordou com a proposta e acrescentou que a equipe vem estudando modelos de benchmarking com agências estaduais, como InvestSP, Invest Piauí e Invest

Santa Catarina, a fim de expandir possibilidades de captação de receitas por meio de serviços ao setor privado e celebração de novos planos de trabalho.

Encerradas as manifestações, as contas referentes ao exercício de 2024 foram colocadas em votação, sendo aprovadas por unanimidade dos conselheiros presentes, bem como pelos Conselheiros Lair Krahenbuhl e Tarcila Peres Santos, que manifestaram voto favorável previamente por e-mail.

Na sequência, a Sra. Alessandra Andrade apresentou um balanço dos primeiros meses de sua gestão, destacando a execução das missões internacionais herdadas do plano anterior (Expo West e SXSW), os ajustes internos de processos e a redução de redundâncias.

Apresentou proposta de reestruturação administrativa com três medidas principais: (i) renomeação da Diretoria de Exportação para Diretoria de Negócios Internacionais; (ii) transformação da Diretoria Administrativo-Financeira em Diretoria Executiva de Parcerias e Negócios, com foco em captação institucional e junto ao setor privado; e (iii) ativação da Diretoria de Projetos Estratégicos, já prevista no Estatuto, com função de coordenar projetos especiais de curta duração, como o de atração de negócios para o centro de São Paulo. Destacou que a ativação foi aprovada por COGEAI na reunião realizada no dia 27/03/2025, e os recursos financeiros para contemplar as despesas, estão previstos no orçamento.

Antes de dar prosseguimento às manifestações, o Conselheiro Wilson Mello fez considerações favoráveis às propostas de alteração na estrutura organizacional apresentadas pela Diretoria. Em relação à renomeação da Diretoria de Exportação para Diretoria de Negócios Internacionais, manifestou total concordância, ressaltando que o novo nome reflete com mais fidelidade as atribuições atuais da área, que envolvem não apenas exportações, mas também iniciativas de internacionalização mais amplas e de mão dupla. Sobre a transformação da Diretoria Administrativo-Financeira em Diretoria de Parcerias e Negócios, pontuou que, apesar da importância da função financeira para a segurança da gestão e prestação de contas com recursos públicos, sente-se confortável com a proposta, especialmente diante da manutenção de uma Gerência Administrativo-Financeira estruturada e sob supervisão direta da Presidência, com apoio do Chefe de Gabinete e demais membros da Diretoria.

O Conselheiro Roberto Ordine questionou se a responsabilidade de tesouraria permaneceria resguardada, mesmo com a ausência de uma diretoria específica de finanças. A Sra. Alessandra esclareceu que os atos financeiros continuam exigindo assinatura da Presidente e de um Diretor, estando assegurado o cumprimento das

exigências estatutárias. Acrescentou que a Gerente Administrativo-Financeira permanece responsável pela execução operacional, com o apoio do Chefe de Gabinete.

Todos os conselheiros manifestaram concordância com as propostas de reestruturação. Na sequência, o Conselheiro Wilson Mello submeteu à votação do colegiado a aprovação formal das três medidas apresentadas: (i) renomeação da Diretoria de Exportação para Diretoria de Negócios Internacionais; (ii) transformação da Diretoria Administrativo-Financeira em Diretoria de Parcerias e Negócios; e (iii) ativação da Diretoria de Projetos Estratégicos.

A votação foi conduzida com a manifestação nominal dos Conselheiros presentes, sendo todas as propostas aprovadas por unanimidade, sem ressalvas. Ficou registrado que as alterações serão consolidadas no próximo organograma a ser apresentado pela Diretoria, com os devidos reflexos funcionais e orçamentários já validados pela área competente.

O Presidente Rodrigo Hayashi Goulart agradeceu os votos recebidos para sua eleição, parabenizou a equipe pelo trabalho, ressaltou a relevância institucional da SP Negócios para a política econômica do Município e manifestou total apoio à gestão, colocando-se à disposição para reforçar a articulação com o Gabinete do Prefeito e com outras pastas.

O Conselheiro Wilson Mello retomou suas considerações sobre a proposta de transformação da Diretoria Administrativo-Financeira em Diretoria de Parcerias e Negócios, observando que, embora a mudança acarrete a extinção de um cargo tradicionalmente vinculado a gestão financeira, todas as regras de controle permanecem inalteradas. Ressaltou que os atos administrativos e financeiros continuam dependendo da assinatura de dois diretores, conforme previsto estatutariamente, e que a reorganização proposta não compromete a governança. Reforçou que a Gerente Administrativo-Financeira segue como responsável operacional pela área, e que, estando a Diretora-Presidente confortável com a estrutura, também se sentia plenamente seguro com a nova configuração.

O Sr. Celso Campello Neto reforçou que está sendo criada uma assessoria especializada em governança e compliance sob a estrutura administrativa, com vistas a reforçar os controles e a transparência. A Sra. Alessandra informou, ainda, a reestruturação administrativa que será apresentada, mas já ocorreu a contratação de assessor jurídico, um especialista em licitações e a implantação de sistemas de automação, substituindo fluxos manuais por digitais, que ficarão como um legado para a SP Negócios.

Ao final da sessão, a Diretora-Presidente convidou formalmente todos os Conselheiros a visitarem as instalações da SP Negócios, recentemente reformadas. Foi sugerida a realização da próxima Reunião Ordinária em formato presencial, com posterior confraternização.

Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião e lavrada a presente ata, que lida e aprovada, será devidamente assinada pelos presentes. Todas as partes anuem com a validade da assinatura digital.

RODRIGO HAYASHI GOULART
Presidente do Conselho Deliberativo

WILSON NEWTON DE MELLO NETO
Membro do Conselho Deliberativo

RITA CAMPAGNOLI
Membro do Conselho Deliberativo

ROBERTO MATEUS ORDINE
Membro do Conselho Deliberativo

RUBENS ANTÔNIO BARBOSA
Membro do Conselho Deliberativo

Participantes:

ARMANDO DE ALMEIDA PINTO JÚNIOR
Adjunto – SMDDET

ALESSANDRA ANDRADE
Diretora Presidente – SP Negócios

CELSO CAMPELLO NETO
Diretor-Executivo – SP Negócios

LEONARDO RAMOS
Chefe de Gabinete – SP Negócios

PRISCILA PRADO
Gerente Administrativo-Financeiro

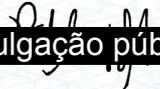
ANDRÉ HENRIQUE CARVALHO
Assessor Técnico III

Ata da 29ª Reunião Ordinária do Conselho Deliberativo-Definitivo
28-03-25 pdf

Código do documento d2ea9f4b-8cac-4c89-b518-a2864893f74a



Assinaturas

- | | |
|--|--|
|  Rubens Antonio Barbosa
para divulgação pública
Assinou | 
para divulgação pública |
|  Rita de Cassia Campagnoli Acea
para divulgação pública
Assinou | 
para divulgação pública |
|  Wilson Mello Neto
para divulgação pública
Assinou | para divulgação pública |
|  Roberto Mateus Ordine
para divulgação pública
Assinou | para divulgação pública |
|  Alessandra Conceição Ferreira de Andrade
para divulgação pública
Assinou | para divulgação pública |
|  RODRIGO HAYASHI GOULART
para divulgação pública
Assinou | 
para divulgação pública |
|  Leonardo dos Santos Ramos
para divulgação pública
Assinou | para divulgação pública |
|  Priscila Prado Coelho
para divulgação pública
Assinou | para divulgação pública |
|  André Henrique Carvalho
para divulgação pública
Assinou | para divulgação pública |
|  Armando de Almeida Pinto Junior
para divulgação pública
Assinou | para divulgação pública |
|  Celso Campello Neto
para divulgação pública
Assinou | 
para divulgação pública |

Eventos do documento

28 Mar 2025, 16:57:26

Para divulgação pública

28 Mar 2025, 17:03:50

Para divulgação pública

28 Mar 2025, 17:10:53

Para divulgação pública

Para divulgação pública

28 Mar 2025, 17:12:40

MARCE DE SOUZA OLIVEIRA (64b0694c-11f0-46fb-a2e7-2ede9e9bd226) Email: financeiro@corporate.com

Para divulgação pública

2025-03-28T17:12:40-03:00

28 Mar 2025, 17:13:22

Para divulgação pública

Para divulgação pública

28 Mar 2025, 17:43:10

Para divulgação pública

Documento de identificação informado: 813.343.038-00 - DATE_ATOM: 2025-03-28T17:43:10-03:00

28 Mar 2025, 18:06:22

Para divulgação pública

2025-03-28T18:06:22-03:00

28 Mar 2025, 18:49:39

ANTONIO ANTONIO BARROCA (11f0-46fb-a2e7-2ede9e9bd226) Email: financeiro@corporate.com

Para divulgação pública

DATE_ATOM: 2025-03-28T18:49:39-03:00

28 Mar 2025, 20:45:00

Para divulgação pública

Para divulgação pública

29 Mar 2025, 10:10:27

Para divulgação pública

019.502.078-20 - DATE_ATOM: 2025-03-29T10:10:27-03:00

30 Mar 2025, 15:11:49

Para divulgação pública

-46.67052896321693 - Documento de identificação informado: 214.567.328-89 - DATE_ATOM:
2025-03-30T15:11:49-03:00

31 Mar 2025, 09:40:13

Para divulgação pública

Documento de identificação informado: 304.891.318-16 - DATE_ATOM: 2025-03-31T09:40:13-03:00

31 Mar 2025, 10:52:13

Para divulgação pública

2025-03-31T10:52:13-03:00

31 Mar 2025, 11:01:16

Para divulgação pública

DATE_ATOM: 2025-03-31T11:01:16-03:00

Hash do documento original

Para divulgação pública

Esse log pertence **única** e **exclusivamente** aos documentos de HASH acima



Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign

Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.