

## **ATA DA 11<sup>a</sup> REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO CONSELHO DELIBERATIVO DA SÃO PAULO NEGÓCIOS**

Aos vinte e seis dias do mês de novembro de dois mil e vinte e cinco, às quinze horas, em primeira chamada, e às quinze horas e trinta minutos, em segunda chamada, realizou-se, por videoconferência, a **11<sup>a</sup> Reunião Extraordinária do Conselho Deliberativo da São Paulo Negócios**, convocada nos termos do Estatuto Social da Entidade e do Decreto Municipal nº 57.895/2017, mediante edital encaminhado aos Conselheiros, contendo data, horário e ordem do dia.

### **1. Abertura e verificação de quórum**

A reunião contou com a presença dos seguintes membros e convidados: **Rodrigo Hayashi Goulart** (Presidente do Conselho Deliberativo), **Rubens Antônio Barbosa** (Membro do Conselho Deliberativo), **Rita Campagnoli** (Membro do Conselho Deliberativo), **Lair Krahenbuhl** (Membro do Conselho Deliberativo), **Alessandra Andrade** (Diretora Presidente – SP Negócios), **Celso Campello Neto** (Diretor Executivo – SP Negócios), **Aurélio Nomura** (Diretor de Projetos Estratégicos – SP Negócios), **Pedro Emilio Polli Rebelo** (Diretor de Negócios Internacionais – SP Negócios), **Leonardo Ramos** (Chefe de Gabinete – SP Negócios), **Priscila Prado** (Gerente Administrativo Financeira – SP Negócios) e **André Henrique Carvalho** (Assessor Técnico IV – SP Negócios).

Verificada a presença de quórum suficiente para deliberação, na forma do Estatuto Social, foi declarada aberta a sessão.

A pauta única da reunião consistiu na: (1) Apresentação e deliberação sobre a **Revisão do Plano Tático 2026**, da São Paulo Negócios, para posterior encaminhamento ao Comitê de Governança das Entidades da Administração Indireta – COGEAI.

### **2. Apresentação da Revisão do Plano Tático 2026**

Inicialmente, o Chefe de Gabinete Leonardo Ramos deu início à pauta com a contextualização da reunião extraordinária, esclarecendo que a São Paulo Negócios está submetida ao sistema de governança das entidades da

Administração Indireta do Município, regido pela Secretaria Municipal da Fazenda, por meio do **Comitê de Governança das Entidades da Administração Indireta – COGEAI**, cujos instrumentos de planejamento e monitoramento incluem o Compromisso de Desempenho Institucional – CDI, o Plano Tático e os relatórios anuais. Esclareceu, ainda, que a revisão ora apresentada decorre da oportunidade periódica conferida pelo **COGEAI**, a cada dois anos, para que as entidades promovam, de forma tempestiva, a revisão das metas referentes ao segundo ano do Plano Tático vigente, bem como destacou a vinculação da revisão ao **CDI 2022/2026** e a necessidade de adequação do planejamento às novas diretrizes orçamentárias e ao Plano de Trabalho atualizado junto à **Secretaria Municipal de Desenvolvimento, Emprego e Trabalho – SMDET**.

Na sequência, o Diretor Executivo Celso Campello Neto procedeu à apresentação técnica da proposta de **Revisão do Plano Tático 2026**, destacando que o instrumento decorre do **Compromisso de Desempenho Institucional – CDI 2022/2026**, sendo necessário promover sua atualização em razão da ampliação das atividades institucionais da São Paulo Negócios, do aumento da capacidade orçamentária e da revisão do Plano de Trabalho junto à Secretaria Municipal de Desenvolvimento, Emprego e Trabalho – SMDET.

Foi esclarecido que o orçamento previsto na **PLOA 2026 (Projeto de Lei nº 1.169 de 30 de setembro de 2025)**, destinado à São Paulo Negócios é de R\$ 23.638.516,00, tendo sido registrado significativo aumento em relação ao orçamento anteriormente praticado, que passou de R\$ 14.208.000,00 para R\$ 23.638.516,00, bem como a ampliação da meta de pessoal, tudo em total conformidade com o Plano Estratégico do Compromisso de Desempenho Institucional – CDI e com o Plano de Cargos, Carreiras e Salários – PCCS da São Paulo Negócios, refletindo, ainda, os demais ajustes necessários das metas institucionais, fator que impacta diretamente a readequação das metas e indicadores originalmente projetados no CDI firmado em 2022.

Foram apresentados, ainda, os principais ajustes propostos, envolvendo: (i) readequação de metas institucionais; (ii) atualização de indicadores de desempenho; (iii) inclusão de novas entregas alinhadas ao escopo atual de atuação da Entidade; (iv) compatibilização com a capacidade orçamentária e operacional vigente.



Após a apresentação, os Conselheiros realizaram questionamentos e manifestações, os quais foram devidamente esclarecidos pela Diretoria Executiva.

O Conselheiro Lair Krahenbuhl apresentou sugestões relevantes, destacando: (i) a necessidade de que as projeções e metas consideradas na Revisão do Plano Tático 2026 observem a devida correção pela inflação, de modo a preservar a fidedignidade dos indicadores financeiros; e (ii) a avaliação acerca da participação e atuação de Conselheiro Suplente no âmbito do Conselho Deliberativo.

As sugestões apresentadas foram registradas e restou consignado que serão objeto de estudo pela Diretoria da São Paulo Negócios, com posterior manifestação e resposta formal ao Conselho na próxima reunião.

### **3. Matéria Apreciada e Submetida à Deliberação**

O Conselho Deliberativo, por unanimidade dos presentes, deliberou pela aprovação da **Revisão do Plano Tático 2026**, autorizando seu encaminhamento para apreciação pelo Comitê de Governança das Entidades da Administração Indireta – COGEAI.

### **4. Encerramento**

Nada mais havendo a tratar, o Presidente do Conselho Deliberativo agradeceu a presença de todos e encerrou a reunião, lavrando-se a presente ata, que, lida e aprovada, será assinada digitalmente pelos presentes, para os devidos fins de direito.

São Paulo, 26 de novembro de 2025.

**RODRIGO HAYASHI GOULART**  
Presidente do Conselho Deliberativo

**RUBENS ANTÔNIO BARBOSA**  
Membro do Conselho Deliberativo

**RITA CAMPAGNOLI**  
Membro do Conselho Deliberativo

**LAIR KRAHENBUHL**  
Membro do Conselho Deliberativo



**Participantes:**

**ALESSANDRA ANDRADE**  
Diretora Presidente – SP Negócios

**CELSO CAMPOLLO NETO**  
Diretora Executiva – SP Negócios      **PEDRO EMILIO POLLI**  
Diretor de Negócios Internacionais – SP Negócios

**AURÉLIO NOMURA**  
Diretor de Projetos Estratégicos – SP Negócios      **LEONARDO RAMOS**  
Chefe de Gabinete – SP Negócios

**PRISCILA PRADO**  
Gerente Administrativo-Financeiro

**ANDRÉ HENRIQUE CARVALHO**  
Assessor Técnico IV

## Ata 11ª Reunião Extraordinária do Conselho Deliberativo pdf

Código do documento 84e7b7f9-ecc6-490b-bcd0-1a790a373387



### Assinaturas

	Rodrigo Hayashi Goulart rodrigogoulart@prefeitura.sp.gov.br Assinou	
	Rubens A Barbosa rubens@rbbarbosaconsult.com.br Assinou	
	Rita de Cassia Campagnoli Acea rita@dahll.com.br Assinou	
	Lair Alberto Soares Krahenbuhl lair@consurb.com.br Assinou	
	Alessandra Conceição Ferreira de Andrade ale.andrade@spnegocios.com Assinou	
	Celso Campello Neto celso.campello@spnegocios.com Assinou	
	Pedro Emilio Polli Rebelo pedro.rebelo@spnegocios.com Assinou	
	Aurélio Nomura aurelio.nomura@spnegocios.com Assinou	
	LEONARDO DOS SANTOS RAMOS leonardo.ramos@spnegocios.com Assinou	
	PRISCILA PRADO COELHO priscila.prado@spnegocios.com Assinou	
	André Henrique Carvalho andre.carvalho@spnegocios.com Assinou	

### Eventos do documento

### 28 Nov 2025, 10:32:12

Documento 84e7b7f9-ecc6-490b-bcd0-1a790a373387 **criado** por PRISCILA PRADO COELHO (f4b9694e-d1f9-46fb-a3a7-2cde9a9bdc26). Email:financeiro@spnegocios.com. - DATE\_ATOM: 2025-11-28T10:32:12-03:00

### 28 Nov 2025, 10:53:12

Assinaturas **iniciadas** por PRISCILA PRADO COELHO (f4b9694e-d1f9-46fb-a3a7-2cde9a9bdc26). Email: financeiro@spnegocios.com. - DATE\_ATOM: 2025-11-28T10:53:12-03:00

### 28 Nov 2025, 10:58:25

LEONARDO DOS SANTOS RAMOS **Assinou** - Email: leonardo.ramos@spnegocios.com - IP: 1 [REDACTED] (187-92-221-58.customer.tdatabrasil.net.br porta: 51790) - Documento de identificação informado: [REDACTED] DATE\_ATOM: 2025-11-28T10:58:25-03:00

### 28 Nov 2025, 11:06:52

CELSO CAMPOLLO NETO **Assinou** - Email: celso.campello@spnegocios.com - IP: 1 [REDACTED] (18.131.30.177.isp.timbrasil.com.br porta: 47886) - **Geolocalização:** - [REDACTED] 068 -47.30546697407948 - Documento de identificação informado: [REDACTED] DATE\_ATOM: 2025-11-28T11:06:52-03:00

### 28 Nov 2025, 11:08:20

ANDRÉ HENRIQUE CARVALHO **Assinou** (df6d0ade-3bfa-47b1-9121-88b336174082) - Email: andre.carvalho@spnegocios.com - IP: 1 [REDACTED] -92-221-58.customer.tdatabrasil.net.br porta: 16462) - **Geolocalização:** - [REDACTED] 68046 - Documento de identificação informado: [REDACTED] DATE\_ATOM: 2025-11-28T11:08:20-03:00

### 28 Nov 2025, 11:10:43

ALESSANDRA CONCEIÇÃO FERREIRA DE ANDRADE **Assinou** - Email: ale.andrade@spnegocios.com - IP: 1 [REDACTED] atic.98.224.111.190.cps.com.ar porta: 44262) - **Geolocalização:** - [REDACTED] 174 -58.37638940575011 - Documento de identificação informado: [REDACTED] DATE\_ATOM: 2025-11-28T15:10:43+01:00

### 28 Nov 2025, 12:33:16

PRISCILA PRADO COELHO **Assinou** - Email: priscila.prado@spnegocios.com - IP: 1 [REDACTED] (187-92-221-58.customer.tdatabrasil.net.br porta: 64286) - **Geolocalização:** - [REDACTED] 19712 - Documento de identificação informado: [REDACTED] DATE\_ATOM: 2025-11-28T12:33:16-03:00

### 28 Nov 2025, 13:14:58

RODRIGO HAYASHI GOULART **Assinou** - Email: rodrigogoulart@prefeitura.sp.gov.br - IP: 189.98.246.78 (ip-189-98-246-78.user.vivozap.com.br porta: 53244) - Documento de identificação informado: [REDACTED] DATE\_ATOM: 2025-11-28T13:14:58-03:00

### 28 Nov 2025, 16:01:43

AURÉLIO NOMURA **Assinou** - Email: aurelio.nomura@spnegocios.com - IP: 1 [REDACTED] (179-242-250-246.3g.claro.net.br porta: 23728) - **Geolocalização:** -23.58609744595805 -46.63818114511242 - Documento de identificação informado: [REDACTED] DATE\_ATOM: 2025-11-28T16:01:43-03:00

### 28 Nov 2025, 17:53:47

RITA DE CASSIA CAMPAGNOLI ACEA **Assinou** (04962070-195f-460f-9e8b-0287f9ba12e8) - Email: rita@dahll.com.br  
- IP: [REDACTED] 87-11-125-87.dsl.telesp.net.br porta: 54936) - Documento de identificação informado:  
[REDACTED] DATE\_ATOM: 2025-11-28T17:53:47-03:00

### 30 Nov 2025, 09:15:06

RUBENS A BARBOSA **Assinou** - Email: rubens@rbarbosaconsult.com.br - IP: [REDACTED]  
(177-60-42-135.dsl.telesp.net.br porta: 50922) - Documento de identificação informado: [REDACTED]  
DATE\_ATOM: 2025-11-30T09:15:06-03:00

### 30 Nov 2025, 11:16:35

LAIR ALBERTO SOARES KRAHENBUHL **Assinou** (d79e4630-c143-414f-8ea8-e56807496b4c) - Email:  
lair@consurb.com.br - IP: [REDACTED] 04.28.63.150 porta: 39126) - Geolocalização: + [REDACTED] 6965  
-46.69975308919622 - Documento de identificação informado: [REDACTED] - DATE\_ATOM:  
2025-11-30T11:16:35-03:00

### 01 Dec 2025, 21:18:00

PEDRO EMILIO POLL REBELO **Assinou** - Email: pedro.rebelo@spnegocios.com - IP: [REDACTED]  
(219.130.55.110 porta: 44662) - Geolocalização: 2 [REDACTED] 0235 113.88196235569451 - Documento de  
identificação informado: [REDACTED] DATE\_ATOM: 2025-12-02T08:18:00+08:00

#### Hash do documento original

(SHA256):bea9d46a00b8e321c4fecdd069492d1b5531f362df3db5c22259a113df4c29d1d  
(SHA512):d5e2ec40880b8337c70e4bf4ce589724ee7f13653b524bdb724e2e9cd9a6250420690ea1e1767ee30ea997be3e10f46860895a286491ad3da4bfe04c2f09e89f

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima



Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign  
**Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL**

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.

## APRESENTAÇÃO – REVISÃO DO PLANO TÁTICO 2026

### Diretor Executivo – São Paulo Negócios Reunião do Conselho Deliberativo

---

#### 1. Abertura – Contextualização Geral

A São Paulo Negócios está submetida ao sistema de governança das entidades da Administração Indireta do Município, regido pela Secretaria Municipal da Fazenda, por meio do **COGEAI – Comitê de Governança das Entidades da Administração Indiretas**. Os instrumentos de planejamento e monitoramento incluem o CDI, o Plano Tático e os relatórios anuais.

#### 2. O que é o CDI?

O Compromisso de Desempenho Institucional (CDI) é o instrumento que estabelece missão, metas plurianuais, indicadores e resultados esperados para o ciclo de 2022–2026. Funciona como um "contrato de gestão" entre a entidade e o Município.

#### 3. O que é o Plano Tático?

O Plano Tático é o desdobramento anual do CDI. Define as entregas do ano, processos internos, indicadores e resultados esperados, representando o planejamento operacional anual.

#### 4. Por que existe a Revisão do Plano Tático?

A revisão permite ajustar metas e indicadores quando o cenário real de execução diverge do previsto originalmente, considerando:

- mudanças de escopo institucional;
- novas demandas da Prefeitura;
- alterações orçamentárias;
- evolução da capacidade operacional;
- surgimento de novos projetos e programas.

#### 5. Justificativa para a Revisão 2026

##### a) Ampliação de recursos

Para o exercício de 2026, o orçamento previsto na PLOA (Projeto de Lei Orçamentária Anual) destinado à São Paulo Negócios é de **R\$ 23.638.516,00**, evidenciando a ampliação da capacidade financeira e a necessidade de adequação

das metas ao novo cenário. Além disso, o **Plano de Trabalho 2025/2026** firmado com a **SMDET – Secretaria Municipal de Desenvolvimento, Emprego e Trabalho**, e apresentado ao Conselho Deliberativo durante a **31ª Reunião Ordinária**, impactou diretamente o escopo de atuação e a definição das metas projetadas para 2026. Essa combinação de aumento orçamentário e atualização do Plano de Trabalho reforça a necessidade de readequação das metas do Plano Tático para refletir de forma fiel o patamar atual de atuação da SP Negócios.

**b) Expansão da atuação**

Foram assumidos novos projetos, eventos estratégicos e iniciativas inéditas.

**c) Novas demandas institucionais**

Várias não existiam na elaboração do CDI em 2022.

**d) Defasagem Orçamentária**

O crescimento real exige reelaboração do orçamento para refletir o ambiente atual.

## **6. Requisitos do COGEAI**

A revisão deve:

- ser iniciada pela entidade;
- conter justificativa técnica robusta;
- ser aprovada pela Diretoria e pelo Conselho Deliberativo;
- ser encaminhada ao COGEAI até 01/12/2025.

## **7. O que está sendo submetido à apreciação**

A proposta inclui:

- adequação à capacidade orçamentária presente;
- inclusão de novas entregas alinhadas ao escopo atual.

## **8. Encaminhamento**

Solicita-se:

- 1 . Aprovação do Conselho Deliberativo para a revisão do Plano Tático 2026;
2. Autorização para envio ao COGEAI.

## **9. Encerramento**

A revisão do Plano Tático 2026 assegura coerência, transparência e execução eficiente das metas institucionais, mantendo a SP Negócios alinhada às melhores práticas de governança e ao padrão exigido pelo Município de São Paulo.

- Alterações propostas

	De 2026	Para 2026
	2026	2026
	CDI	CDI
<b>TOTAL INGRESSOS</b>	<b>14.208</b>	<b>23.638</b>
<b>1. Receitas Próprias</b>	<b>14.208</b>	<b>23.638</b>
1.1. Clientes PMSP	14.208	23.638
1.2. Clientes Externos	-	-
1.3. Outras Receitas Próprias	-	-
1.4 Ingressos decorrentes de estornos e outros a	-	-
<b>2. Recursos Gerenciados</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>3. Investimentos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>4. Financiamentos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>DESEMBOLSOS</b>	<b>15.132</b>	<b>23.638</b>
<b>5. Custeio</b>	<b>15.107</b>	<b>23.544</b>
5.1. Despesas com Pessoal	8.202	9.063
5.2. Serviços de Terceiros	6.035	12.102
5.3. Material de Consumo	4	58
5.4. Despesas Gerais	751	2.171
5.5. Tributárias	114	54
<b>6. Recursos Gerenciados</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>7. Investimentos</b>	<b>25</b>	<b>94</b>
<b>8. Financiamentos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>RESULTADO</b>	<b>- 924</b>	<b>0</b>
<b>SALDO INICIAL</b>	<b>948</b>	<b>948</b>
<b>SALDO FINAL</b>	<b>24</b>	<b>947</b>

- Explicações sobre alterações propostas

**FLUXO DE CAIXA**

Total de Ingressos

**1.Receita Próprias**

De: 14.208

Para: 23.638

**Justificativa:** Seguindo a previsão orçamentaria a ser votada pela Câmara Municipal de SP (Lei 1.036 de 30 de setembro de 2025) PLOA 2026 (projeto de lei

orçamentária), realização de novos projetos e eventos compatíveis com o plano de trabalho 2025/2026

#### **Desembolsos**

##### **5.Custeio**

###### **5.1. Despesas com Pessoal**

**De: 7.880**

**Para: 9.063**

**Justificativa:** Realização de novos projetos e eventos compatíveis com o plano de trabalho 2025/2026

###### **5.2. Serviços de Terceiros**

**De: 9.318**

**Para: 12.102**

**Justificativa:** Realização de novos projetos e eventos compatíveis com o plano de trabalho 2025/2026

###### **5.3. Material de Consumo**

**De: 4**

**Para: 58**

**Justificativa:** Retorno das atividades presenciais, aumento dos custos operacionais

###### **5.4. Despesas Gerais**

**De: 1.615**

**Para: 2.171**

**Justificativa:** Ampliação no escopo de atividades da São Paulo Negócios, conforme Plano de Trabalho, que impacta diretamente no quadro de despesas gerais da empresa com novos projetos, missões, etc.

## 5.5. Tributárias

**De:** 104

**Para:** 54

**Justificativa:** Realização de novos projetos e eventos compatíveis com o Plano de Trabalho 2025/2026

## 7. Investimentos

**De:** 25

**Para:** 94

**Justificativa:** Escritório em regime presencial, sendo abolido trabalho em home office, manutenção e eventuais substituições de equipamentos e infraestrutura