

## ATA DA 12ª REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA

### DO CONSELHO DELIBERATIVO DA SÃO PAULO NEGÓCIOS

Aos trinta dias do mês de março de dois mil e vinte e seis, conforme Edital de Convocação anexo à presente Ata, foi realizada a Décima Segunda Reunião Extraordinária do Conselho Deliberativo da São Paulo Negócios, em formato online.

Estavam presentes os Conselheiros: o Sr. **Wilson Newton de Mello Neto**; o Sr. **Roberto Mateus Ordine**; a Sra. **Rita Campagnoli**; o Sr. **Rubens Antônio Barbosa**; a Sra. **Tarcila Peres Santos**; o Sr. **Lair Krahenbuhl**; e o Presidente do Conselho Deliberativo, Sr. **Rodrigo Hayashi Goulart**.

Participaram ainda os seguintes **membros e convidados** da São Paulo Negócios: Sra. **Alessandra Andrade**, Diretora-Presidente; Sr. **Celso Campello Neto**, Diretor Executivo; Sr. **Leonardo Ramos**, Chefe de Gabinete; Sra. **Priscila Prado**, Gerente Administrativo-Financeira; Sr. **André Henrique Carvalho**, Assessor Técnico da área Jurídica; Sra. **Cristina Prado**, Assessora de Governança; e o Sr. **Armando de Almeida Pinto Júnior**, Secretário Adjunto da Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico e Trabalho (SMDET).

#### 1. Abertura

- A reunião foi aberta pelo Presidente do Conselho Deliberativo, **Rodrigo Hayashi Goulart**, que cumprimentou os presentes e transferiu a condução à Diretora-Presidente **Alessandra Andrade**.
- Confirmado o quórum regimental, deu-se início aos trabalhos conforme o Edital de Convocação.

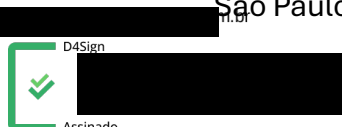
#### 2. Ordem do Dia

1. Apreciação dos Demonstrativos Financeiros e do Balanço Anual de 2025, aprovados pelo Conselho Fiscal em 23/03/2026.
2. Apresentação do Relatório Gerencial de Atividades.
3. Assuntos gerais.

#### 3. Desenvolvimento dos Trabalhos

##### 3.1. Contas do Exercício de 2025

- Passada a palavra ao Sr. **Celso Campello Neto (Diretor Executivo)**, que deu início à apresentação.
- Foi apresentada a situação geral das contas referente aos contratos de gestão da SMDET e SMTUR. Foi detalhado que, com relação ao Balanço Patrimonial de 2025, a São Paulo Negócios apresentou um ativo de R\$ 16.730.560,55 contra R\$ 11.964.295,67



em 2024, e um Passivo de R\$ 15.720.481,50 em 2025, contra R\$ 10.442.903,00 em 2024, resultando em Patrimônio Líquido de R\$ 1.010.079,35 em 2025, contra R\$ 1.521.392,67 em 2024.

- Por sua vez, a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE/2025), apresentou Receita de R\$ 40.181.534,69, e despesas de R\$ 41.201.467,05. Registrou-se Mutações do Patrimônio Líquido com saldo em 31/12/2025 de R\$ 1.010.079,35, e um Fluxo de Caixa com caixa líquido gerado pelas atividades operacionais em 31/12/2025, de R\$ 3.686.337,16.
- Análise das Demonstrações Financeiras (2025) e Auditoria: Procedeu-se à análise das Demonstrações Contábeis de 2025, incluindo balanço patrimonial, DRE, demonstração de fluxo de caixa e notas explicativas. O relatório da auditoria independente (SACHO Auditores) indicou a adequação das demonstrações, declarando-as livres de distorções relevantes.
- Foi registrado que, na composição das despesas, houve um incremento de aproximadamente 14,9% nos gastos com marketing e patrocínio de eventos em relação ao ano de 2024, refletindo a ampliação de projetos próprios e outros demandados, além de ações institucionais conduzidas pela agência.
- Após discussão, não houve ressalvas por parte dos conselheiros.

### **3.2. Relatório Gerencial de Atividades**

- Em continuidade a apresentação realizada na última reunião ordinária e para cumprimento de exigência do Contrato de Gestão com a Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico e Trabalho, foi apresentado relatório gerencial, cujo conteúdo é mesmo consolidado anteriormente.
- Foi deliberado que os conselheiros terão prazo de **5 (cinco) dias** para manifestação por escrito; não havendo manifestações, o relatório será considerado aprovado.

### **3.3. Assuntos Gerais**

- **Indicação de conselheiros suplentes:**

- Debate sobre possibilidade de cada conselheiro indicar suplente, respeitando requisitos legais (experiência mínima, formação acadêmica e reputação ilibada).
- Consenso de que a prerrogativa final é do Prefeito, mas o Conselho poderá sugerir nomes.
- Foi apresentado pela área jurídica da São Paulo Negócios e pelo Diretor Executivo **Celso Campello Neto** o disposto no **Artigo 9º da Lei Municipal nº 16.665, de 23 de maio de 2017 (Lei de criação da São Paulo Negócios)**, que estabelece os requisitos mínimos que devem ser atendidos pelos conselheiros e suplentes para indicação.

o Encaminhamento: Será elaborado estudo jurídico com os pré-requisitos estatutários para elegibilidade de Conselheiro suplente. Esse estudo será encaminhado aos Srs. Conselheiros para embasar possíveis indicações das respectivas entidades, que serão apreciadas pelo Sr. Presidente do Conselho Deliberativo para posterior deliberação.

• **Política de Governança de Patrocínios:**

- o A Presidente da São Paulo Negócios, Alessandra Andrade, propôs o início das discussões sobre a criação de uma política específica de governança de patrocínios, diante da relevância do tema (representando 51% das contas da agência).
- o O documento preliminar foi elaborado pela Diretoria da São Paulo Negócios e revisado pela assessoria jurídica externa, que elaborou um parecer.
- o Os documentos encaminhados aos conselheiros para leitura crítica e devolução de comentários por escrito no prazo de **15 (quinze) dias**, com vistas à construção coletiva da política.

**6. Encerramento**

Nada mais havendo a tratar, o Presidente **Rodrigo Hayashi Goulart** agradeceu a presença de todos e encerrou a reunião às **onze horas e quarenta e cinco minutos**, lavrada a presente ata, que lida e aprovada, será devidamente assinada pelos presentes. Todas as partes anuem com a validade da assinatura digital.

**RODRIGO HAYASHI GOULART**  
Presidente do Conselho Deliberativo

**WILSON NEWTON DE MELLO NETO**  
Membro do Conselho Deliberativo

**RITA CAMPAGNOLI**  
Membro do Conselho Deliberativo

**TARCILA PERES SANTOS**  
Membro do Conselho Deliberativo

**ROBERTO MATEUS ORDINE**  
Membro do Conselho Deliberativo

**RUBENS ANTÔNIO BARBOSA**  
Membro do Conselho Deliberativo

Participantes:

**ARMANDO DE ALMEIDA PINTO JÚNIOR**  
Secretário Adjunto – SMDT

**ALESSANDRA ANDRADE**  
Diretora Presidente – SP Negócios

**CELSO CAMPELLO NETO**  
Diretor Executivo – SP Negócios

**AURÉLIO NOMURA**  
Diretor Executivo – SP Negócios

**LEONARDO RAMOS**  
Chefe de Gabinete – SP Negócios

**PRISCILA PRADO**  
Gerente Administrativo-Financeiro













**ANDRÉ HENRIQUE CARVALHO**  
Assessor Técnico IV (Área Jurídica)

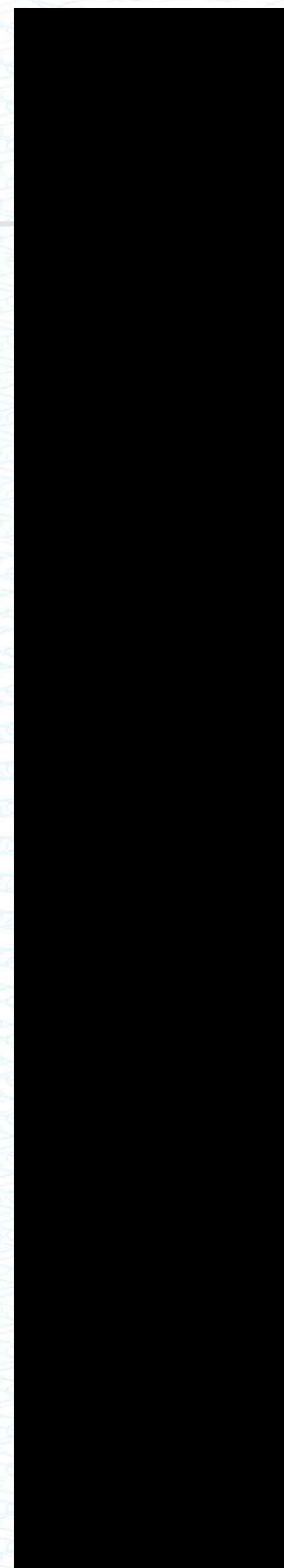
**CRISTINA PRADO**  
Assessora Técnico IV (Governança)

## ATA DA 12ª REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO CONSELHO DELIBERATIVO DA SÃO PAULO NEGÓCIOS pdf

Código do documento 3460ef9d-906a-41a3-b427-49b9cb0bb4c6

### Assinaturas

-  Wilson Newton de Mello Neto  
Assinou
-  Armando De Almeida Pinto Júnior  
Assinou
-  Roberto Mateus Ordine  
Assinou
-  Rita de Cassia Campagnoli Acea  
Assinou
-  Tarcila Peres Santos  
Assinou
-  Rubens Barbosa  
Assinou
-  Rodrigo Goulart  
Assinou
-  André Henrique Carvalho  
Assinou
-  Priscila Prado  
Assinou
-  Celso Campello Neto  
Assinou
-  Leonardo dos Santos Ramos  
Assinou
-  Alessandra C F Andrade  
Assinou





Aurélio Nomura

Assinou



Cristina de Almeida Prado

Assinou

## Eventos do documento

### 30 Mar 2026, 17:19:28

Documento 3460ef9d-906a-41a3-b427-49b9cb0bb4c6 **criado** por ANDRÉ HENRIQUE CARVALHO (df6d0ade-3bfa-47b1-9121-88b336174082). Email: [REDACTED] - DATE\_ATOM: 2026-03-30T17:19:28-03:00

### 30 Mar 2026, 17:40:58

Assinaturas **iniciadas** por ANDRÉ HENRIQUE CARVALHO (df6d0ade-3bfa-47b1-9121-88b336174082). Email: [REDACTED] - DATE\_ATOM: 2026-03-30T17:40:58-03:00

### 30 Mar 2026, 17:43:26

LEONARDO DOS SANTOS RAMOS **Assinou** - Email: [REDACTED] (187-92-221-58.customer.tdatabrasil.net.br porta: 5458) - Documento de identificação informado: [REDACTED] - DATE\_ATOM: 2026-03-30T17:43:26-03:00

### 30 Mar 2026, 17:44:19

ANDRÉ HENRIQUE CARVALHO **Assinou** (df6d0ade-3bfa-47b1-9121-88b336174082) - Email: [REDACTED].customer.tdatabrasil.net.br porta: 33968) - **Geolocalização:** -23.546530906745566 -46.63717846163041 - Documento de identificação informado: [REDACTED] - DATE\_ATOM: 2026-03-30T17:44:19-03:00

### 30 Mar 2026, 17:47:12

TARCILA PERES SANTOS **Assinou** - Email: [REDACTED] (187-92-221-58.customer.tdatabrasil.net.br porta: 25268) - **Geolocalização:** -23.521714794876498 -46.549668725561986 - Documento de identificação informado: [REDACTED] - DATE\_ATOM: 2026-03-30T17:47:12-03:00

### 30 Mar 2026, 17:53:10

PRISCILA PRADO **Assinou** - Email: [REDACTED] (187-92-221-58.customer.tdatabrasil.net.br porta: 39286) - Documento de identificação informado: [REDACTED] - DATE\_ATOM: 2026-03-30T17:53:10-03:00

### 30 Mar 2026, 18:05:55

CRISTINA DE ALMEIDA PRADO **Assinou** - [REDACTED] (187-92-221-58.customer.tdatabrasil.net.br porta: 41268) - **Geolocalização:** -23.547056023537632 -46.63704101570873 - Documento de identificação informado: [REDACTED] - DATE\_ATOM: 2026-03-30T18:05:55-03:00

**30 Mar 2026, 19:30:05**

ARMANDO DE ALMEIDA PINTO JÚNIOR **Assinou** - Email: [REDACTED]  
(200.213.65.130 porta: 27936) - Documento de identificação informado: [REDACTED] - DATE\_ATOM:  
2026-03-30T19:30:05-03:00

**30 Mar 2026, 19:42:11**

ROBERTO MATEUS ORDINE **Assinou** (7795285d-e949-44a4-8077-53fe44afc2af) - Email: [REDACTED]  
[REDACTED]@19.dsl.telesp.net.br porta: 17102) - Documento de identificação informado:  
[REDACTED] - DATE\_ATOM: 2026-03-30T19:42:11-03:00

**30 Mar 2026, 23:16:27**

CELSO CAMPELLO NETO **Assinou** (03185a5a-b585-4eb2-bd03-da50866c9481) - Email:  
[REDACTED] - Geolocalização:  
-23.33892802907654 -47.28450644574911 - Documento de identificação informado: [REDACTED] -  
DATE\_ATOM: 2026-03-30T23:16:27-03:00

**31 Mar 2026, 09:22:50**

WILSON NEWTON DE MELLO NETO **Assinou** - Email: [REDACTED]  
(1.73.40.189.isp.timbrasil.com.br porta: 52018) - Geolocalização: -23.49112502766349 -46.84018260105216 -  
Documento de identificação informado: [REDACTED] - DATE\_ATOM: 2026-03-31T09:22:50-03:00

**31 Mar 2026, 09:36:36**

RODRIGO GOULART **Assinou** - Email: [REDACTED]  
[REDACTED] - Documento de identificação informado: 218.516.398-10 -  
DATE\_ATOM: 2026-03-31T09:36:36-03:00

**31 Mar 2026, 10:11:59**

ALESSANDRA C F ANDRADE **Assinou** - Email: [REDACTED]  
(187-92-221-58.customer.tdatabrasil.net.br porta: 50366) - Geolocalização: -23.54688299999998 -46.63669775 -  
Documento de identificação informado: [REDACTED] - DATE\_ATOM: 2026-03-31T10:11:59-03:00

**31 Mar 2026, 13:59:35**

AURÉLIO NOMURA **Assinou** - Email: [REDACTED]  
(187-92-221-58.customer.tdatabrasil.net.br porta: 9700) - Geolocalização: -23.547083610662874  
-46.63686116153554 - Documento de identificação informado: [REDACTED] - DATE\_ATOM:  
2026-03-31T13:59:35-03:00

**01 Apr 2026, 09:54:21**

RUBENS BARBOSA **Assinou** - [REDACTED]  
(189-78-51-216.dsl.telesp.net.br porta: 41184) - Documento de identificação informado: [REDACTED]  
**Assinado com EMBED** - Token validado por **email** - DATE\_ATOM: 2026-04-01T09:54:21-03:00

**01 Apr 2026, 10:32:21**

RITA DE CASSIA CAMPAGNOLI ACEA **Assinou** [REDACTED]  
[REDACTED] - Documento de identificação informado:  
[REDACTED] **Assinado com EMBED** - Token validado por **email** - DATE\_ATOM: 2026-04-01T10:32:21-03:00

---

Hash do documento original

(SHA256):a392fe1eec113dff502c32f09add5c38f131b174c45b26687ad5d6c643160a20

(SHA512):545b9f274c75a9f0106dbe891d6e00f9fe173c26ebfc5892926a86c93c7dde4ef09e4f55b7a7eba23ac51ad0d7f492eed995d4a47ff351cf0fb51219113641d5

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima

---



**Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign**

**Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL**

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.

---

30/03/2026

**CONSELHO DELIBERATIVO**  
**12ª REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA**

Análise e Aprovação das demonstrações financeiras relativas ao exercício de 2025 e Análise do Relatório Anual de Auditoria.

**S a c h o – Auditores Independentes**  
Auditoria e Assessoria

Aos Srs.  
Diretores e Conselheiros da  
SÃO PAULO NEGÓCIOS – SP NEGÓCIOS

Prezados Senhores,

Através desta, encaminhamos os documentos a seguir relacionados, relativos aos trabalhos de auditoria independente do exercício de 2025:

- **RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS Nº 092/2026;**
- **BALANÇO PATRIMONIAL;**
- **DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO;**
- **DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO;**
- **DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA;**
- **NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025.**

São Paulo, 11 de março de 2026.

SACHO AUDITORES INDEPENDENTES: Assinado de forma digital por SACHO AUDITORES

SACHO – AUDITORES INDEPENDENTES  
CRC – [REDACTED]  
CNAI [REDACTED]

**SÃO PAULO NEGÓCIOS - SP  
NEGÓCIOS**

**RELATÓRIO DOS AUDITORES  
INDEPENDENTES**

**Nº 092/2026**

**AB: 31/12/2025**

## RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Aos Srs.  
Diretores e Conselheiros da  
SÃO PAULO NEGÓCIOS – SP NEGÓCIOS  
São Paulo - SP.

### **Opinião**

Examinamos as demonstrações contábeis da São Paulo Negócios – SP Negócios, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da São Paulo Negócios – SP Negócios em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

### **Base para opinião**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação à São Paulo Negócios - SP Negócios, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis**

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade da São Paulo Negócios – SP Negócios continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a São Paulo Negócios – SP Negócios, ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

***S a c h o – Auditores Independentes***  
**Auditoria e Assessoria**

Os responsáveis pela governança da São Paulo Negócios – SP Negócios são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

**Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da São Paulo Negócios – SP Negócios.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da São Paulo Negócios – SP Negócios. Se concluirmos que existe incerteza relevante devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a São Paulo Negócios – SP Negócios a não mais se manter em continuidade operacional.

**S a c h o – Auditores Independentes**  
**Auditoria e Assessoria**

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria, das constatações relevantes de auditoria e, quando eventualmente identificadas durante nossos trabalhos, as deficiências significativas nos controles internos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

São Paulo, 11 de março de 2026.

SACHO AUDITORES  
INDEPENDENTES: 7

Assinado de forma digital por  
SACHO AUDITORES  
INDEPENDENTES  
76

SACHO – AUDITORES INDEPENDENTES  
CRC –  
CNAI-

HUGO FRANCISCO  
SACHO

Assinado de forma digital por  
HUGO FRANCISCO

HUGO FRANCISCO SACHO

SÃO PAULO NEGÓCIOS

BALANÇO PATRIMONIAL  
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DE 2024  
Em Reais

ATIVO	ATIVO		PASSIVO + PATRIMÔNIO SOCIAL	PASSIVO	
	31.12.2025	31.12.2024		31.12.2025	31.12.2024
	16.730.560,85	11.964.295,67		16.730.560,85	11.964.295,67
CIRCULANTE	11.355.075,68	7.643.897,18	PASSIVO	15.720.481,50	10.442.903,00
CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA	(4) 11.248.766,13	7.562.391,97	CIRCULANTE	15.720.481,50	10.442.903,00
FUNDO FIXO - COM VINCULAÇÃO	1.016,57	303,25	FORNECEDORES	55.560,14	13.741,00
APLICAÇÕES FINANCEIRAS - COM VINCULAÇÃO	11.247.749,56	7.562.088,72	FORNECEDORES	(10) 55.560,14	13.741,00
CRÉDITOS A RECEBER	68.758,69	63.531,65	OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	741.782,53	706.646,93
ADIANTAMENTOS DIVERSOS	(5) 68.758,69	63.531,65	PRÓ LABORE A PAGAR	(11) -	-
DESPESAS ANTECIPADAS	(6) 37.550,86	17.973,56	FÉRIAS E ENCARGOS A PAGAR	(12) 520.565,61	543.184,36
SEGUROS A AMORTIZAR	13.715,58	11.689,24	ENCARGOS SOCIAIS A RECOLHER	(13) 221.216,92	163.462,57
OUTRAS DESPESAS A AMORTIZAR	23.835,28	6.284,32	OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	183.596,57	129.160,84
NÃO CIRCULANTE	5.375.485,17	4.320.398,49	TRIBUTOS A RECOLHER	(14) 183.596,57	129.160,84
OUTROS CRÉDITOS	4.365.405,82	2.799.005,82	RECURSOS VINCULADOS A REALIZAR	(15) 14.736.765,96	9.593.354,23
FUNDO DE RESERVA	4.365.405,82	2.799.005,82	CONTRATOS EM EXECUÇÃO - PREFEITURA	14.736.765,96	9.593.354,23
CONTRATO DE GESTÃO PREFEITURA	(7) 4.365.405,82	2.799.005,82	OBRIGAÇÕES DIVERSAS	2.776,30	-
IMOBILIZADO - VINCULADO	(8) 1.009.335,92	1.520.207,80	EMPRÉSTIMO CONSIGNADO - FUNCIONÁRIOS	2.776,30	-
VALOR HISTÓRICO - COM VINCULAÇÃO	2.523.064,69	2.024.290,61	PATRIMÔNIO SOCIAL LÍQUIDO	(16) 1.010.079,35	1.521.392,67
DEPRECIACÃO ACUMULADA ( - )	- 1.513.728,77	- 504.082,81	PATRIMÔNIO SOCIAL - VINCUL. ÀS AQUISIÇÕES IMOB. INTAGÍVEL	2.030.011,71	1.660.303,53
INTANGÍVEL - VINCULADO	(9) 743,43	1.184,87	DÉFICIT EXERCÍCIO	- 1.019.932,36	- 138.910,86
VALOR HISTÓRICO - COM VINCULAÇÃO	13.727,55	12.830,60			
AMORTIZAÇÃO ACUMULADA ( - )	- 12.984,12	- 11.645,73			

ALESSANDRA CONCEIÇÃO FERREIRA DE ANDRADE  
PRESIDENTE  
CPF [REDACTED]

PRISCILA PRADO COELHO  
GERENTE ADM FINANCEIRA  
CPF [REDACTED]


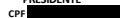
VAGNER JAIME RODRIGUES  
TÉC. CONTABILIDADE  
[REDACTED]

As notas explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis


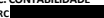
SÃO PAULO NEGÓCIOS

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO  
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DE 2024  
Em Reais

	2025	2024
RECEITAS OPERACIONAIS	40.181.534,69	63.099.290,08
VINCULADAS - CONTRATOS PREFEITURA	40.181.534,69	63.045.444,73
CONTRATOS DE GESTÃO	(15) 39.490.019,87	61.785.039,28
RECEITAS COM RENDIMENTOS DE APLICAÇÃO DOS RECURSOS	691.514,82	1.260.405,45
VINCULADAS - PROJETO INICIATIVA PRIVADA	-	53.845,35
TAXA DE PARTICIPAÇÃO	-	53.845,35
DESPESAS OPERACIONAIS	41.201.467,05	63.238.200,94
DESPESAS VINCULADAS - CONTRATO SMDT	33.332.686,36	27.769.674,25
DESPESAS COM PESSOAL	8.242.624,11	6.275.657,80
REMUNERAÇÃO	4.888.290,94	3.945.725,77
ENCARGOS	1.806.428,30	1.349.613,39
BENEFÍCIOS	703.619,43	344.252,90
FÉRIAS E ENCARGOS	844.285,44	636.065,74
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	1.592.856,42	1.079.832,34
GERAIS	780.882,95	376.481,29
INSTALAÇÕES	232.211,31	227.867,31
SERVIÇOS DE TERCEIROS	579.762,16	475.483,74
DESPESAS COM VIAGENS E DESLOCAMENTOS	1.378.653,95	1.047.401,51
DESLOCAMENTOS e DIÁRIAS	1.378.653,95	1.047.401,51
DESPESAS DE DEPRECIAÇÃO E AJUSTE VALOR DE MERCADO	1.019.926,08	135.406,05
DEPRECIAÇÃO	1.019.926,08	135.406,05
DESPESAS COM BAIXA IMOBILIZADO	6,28	3.504,81
VALOR HISTÓRICO	8.948,01	11.271,58
VALOR DEPRECIAÇÃO ACUMULADA	- 8.941,73	- 7.766,77
DESPESAS COM MARKETING E EVENTOS	20.834.631,79	18.117.698,27
MARKETING	501.617,80	206.559,93
EVENTOS	20.333.013,99	17.911.138,34
DESPESAS FINANCEIRAS	15.819,10	27.072,87
DESPESAS BANCÁRIAS	15.972,36	24.069,02
OUTRAS DESPESAS	- 153,26	3.003,85
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	248.168,63	1.083.100,60
IMPOSTOS FEDERAIS	228.616,76	923.508,93
IMPOSTOS MUNICIPAIS	19.551,87	159.591,67
DESPESAS VINCULADAS - CONTRATO SMIT	2.507.309,08	9.180.343,60
DESPESAS COM PESSOAL	571,57	136.340,62
REMUNERAÇÃO	8.337,77	82.050,00
ENCARGOS	1.552,50	29.522,25
BENEFÍCIOS	690,71	16.388,38
FÉRIAS E ENCARGOS	- 10.009,41	8.379,99
DESPESAS COM VIAGENS E DESLOCAMENTOS	-	65.530,58
DESLOCAMENTOS e DIÁRIAS	-	65.530,58
DESPESAS COM MARKETING E EVENTOS	2.500.000,00	8.920.454,61
EVENTOS	2.500.000,00	8.920.454,61
DESPESAS FINANCEIRAS	852,50	987,30
DESPESAS BANCÁRIAS	852,50	987,30
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	5.885,01	57.030,49
IMPOSTOS FEDERAIS	5.885,01	57.030,49
IMPOSTOS MUNICIPAIS	-	-
DESPESAS VINCULADAS - CONTRATO SMTUR	5.383.992,24	11.331.691,20
DESPESAS COM PESSOAL	280.431,68	226.182,99
REMUNERAÇÃO	88.755,69	130.600,00
ENCARGOS	71.449,32	50.594,25
BENEFÍCIOS	44.818,34	23.497,10
FÉRIAS E ENCARGOS	75.408,33	21.491,64
DESPESAS COM VIAGENS E DESLOCAMENTOS	-	41.215,12
DESLOCAMENTOS e DIÁRIAS	-	41.215,12
DESPESAS COM MARKETING E EVENTOS	5.078.006,57	11.001.209,63
EVENTOS	5.078.006,57	11.001.209,63
DESPESAS FINANCEIRAS	1.152,87	864,60
DESPESAS BANCÁRIAS	1.152,87	864,60
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	24.401,12	62.218,86
IMPOSTOS FEDERAIS	24.401,12	62.218,86
DESPESAS VINCULADAS - CONTRATO SMRI	- 22.520,63	14.956.491,89
DESPESAS COM PESSOAL	- 23.668,20	88.876,89
REMUNERAÇÃO	35,56	52.500,00
ENCARGOS	22,99	19.621,86
BENEFÍCIOS	-	6.546,70
FÉRIAS E ENCARGOS	- 23.726,75	10.208,33
DESPESAS COM VIAGENS E DESLOCAMENTOS	-	1.167.235,17
DESLOCAMENTOS e DIÁRIAS	-	1.167.235,17
DESPESAS COM MARKETING E EVENTOS	-	13.661.637,49
EVENTOS	-	13.661.637,49
DESPESAS FINANCEIRAS	204,00	457,40
DESPESAS BANCÁRIAS	204,00	457,40
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	943,57	38.284,94
IMPOSTOS FEDERAIS	943,57	38.284,94
DÉFICIT DO EXERCÍCIO	- 1.019.932,36	- 138.910,86

  
 ALESSANDRA CONCEIÇÃO FERREIRA DE ANDRADE  
 PRESIDENTE  
 CPF 

  
 PRISCILA PRADO COELHO  
 GERENTE ADM FINANCEIRA  
 CPF 

  
 VAGNER JAIME RODRIGUES  
 TÉC. CONTABILIDADE  
 CRC 

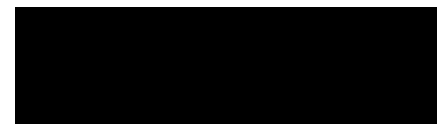
As notas explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis

SÃO PAULO NEGÓCIOS

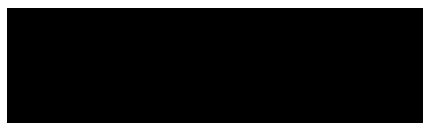
DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO  
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DE 2024

Em Reais

	PATRIMÔNIO SOCIAL	DÉFICITS ACUMULADOS	TOTAIS
SALDOS INICIAIS 01.01.2024	230.977,33	- 56.953,50	174.023,83
Aumentos vinculados às Aquisições de Imobilizado (Contrato Prefeitura)	1.486.279,70		1.486.279,70
Transferência dos Déficits Acumulados Exerc.Anteriores	- 56.953,50	56.953,50	
Déficit do Exercício		- 138.910,86	138.910,86
SALDOS FINAIS EM 31.12.2024	1.660.303,53	- 138.910,86	1.521.392,67
Aumentos vinculados às Aquisições de Imobilizado (Contrato Prefeitura)	508.619,04		508.619,04
Transferência dos Déficits Acumulados Exerc.Anteriores	- 138.910,86	138.910,86	-
Déficit do Exercício		- 1.019.932,36	1.019.932,36
SALDOS FINAIS EM 31.12.2025	2.030.011,71	- 1.019.932,36	1.010.079,35



ALESSANDRA CONCEIÇÃO FERREIRA DE ANDRADE  
PRESIDENTE  
CPF: [REDACTED]



PRISCILA PRADO COELHO  
GERENTE ADM FINANCEIRA  
CPF: [REDACTED]



VAGNER JAIME RODRIGUES  
TÉC. CONTABILIDADE  
[REDACTED]

As notas explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis

**SÃO PAULO NEGÓCIOS**  
**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXAS**  
**EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DE 2024**  
**Em Reais**

	2025	2024
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>		
DÉFICIT DO EXERCÍCIO	- 1.019.932,36	- 138.910,86
DEPRECIACÃO	1.019.926,08	135.406,05
BAIXA DE IMOBILIZADO	6,28	3.504,81
<b>(AUMENTO) DIMINUIÇÃO NOS ATIVOS CIRCULANTES</b>	<b>- 24.804,34</b>	<b>82.223,17</b>
TÍTULO DE CAPITALIZAÇÃO	-	49.386,96
ADIANTAMENTOS DIVERSOS	- 5.227,04	- 24.238,30
DESPESAS ANTECIPADAS	- 19.577,30	57.074,51
<b>(AUMENTO) DIMINUIÇÃO NOS ATIVOS NÃO CIRCULANTES</b>	<b>- 1.566.400,00</b>	<b>- 959.400,00</b>
FUNDO DE RESERVA - CONTRATO PREFEITURA	- 1.566.400,00	- 959.400,00
<b>AUMENTO (DIMINUIÇÃO) NOS PASSIVOS CIRCULANTES</b>	<b>5.277.578,50</b>	<b>- 9.285.281,60</b>
FORNECEDORES	41.819,14	7.732,23
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	35.135,60	44.011,52
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	54.435,73	- 21.881,37
RECURSOS VINCULADOS - CONTRATO PREFEITURA	5.143.411,73	- 9.315.143,98
OBRIGAÇÕES DIVERSAS	2.776,30	-
<b>CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>	<b>3.686.374,16</b>	<b>- 10.162.458,43</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>		
AQUISIÇÕES DE ATIVO IMOBILIZADO	507.722,09	1.484.292,15
AQUISIÇÕES DE ATIVO INTANGÍVEL	896,95	1.987,55
AJUSTES ATIVO IMOBILIZADO	-	-
VINCULAÇÃO DAS AQUISIÇÕES DE IMOBILIZADO NO PATRIMÔNIO	- 508.619,04	- 1.486.279,70
<b>CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>		
<b>CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>AUMENTO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>	<b>3.686.374,16</b>	<b>- 10.162.458,43</b>
<b>AUMENTO LÍQUIDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>	<b>3.686.374,16</b>	<b>- 10.162.458,43</b>
CAIXA E EQUIVALENTES NO INÍCIO DO PERÍODO	7.562.391,97	17.724.850,40
CAIXA E EQUIVALENTES NO FINAL DO PERÍODO	11.248.766,13	7.562.391,97

ALESSANDRA CONCEIÇÃO FERREIRA DE ANDRADE  
PRESIDENTE

PRISCILA PRADO COELHO  
GERENTE ADM FINANCEIRA

VAGNER JAIME RODRIGUES  
TÉC. CONTABILIDADE

As notas explicativas são parte integrantes das Demonstrações Contábeis

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DO EXERCÍCIO  
FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 e 2024  
(Em Reais)**

**NOTA 1 – CONTEXTO OPERACIONAL**

A São Paulo Negócios, doravante denominada SP Negócios, constitui-se como serviço social autônomo, dotado de personalidade jurídica de direito privado, sem fins econômicos, de interesse coletivo e reconhecido como de utilidade pública, instituído pelo Decreto nº 57.727, conforme autorização prevista no artigo 1º da Lei nº 16.665, sendo regida, ainda, pelas disposições constantes do Decreto nº 57.895, que ratificou o seu Estatuto.

A SP Negócios atua como agência de promoção de investimentos e exportações do Município de São Paulo. Em cooperação com a Prefeitura, desenvolve ações voltadas ao aprimoramento do ambiente de negócios da cidade, por meio do atendimento ao investidor, da prospecção de investimentos destinados a projetos prioritários do Município, da capacitação de empresas para a exportação e do apoio a iniciativas de novos empreendimentos em diversas áreas, inclusive nos setores de inovação e tecnologia. Ademais, promove, anualmente, inúmeros eventos e atividades alinhados às suas atribuições institucionais.

Com vistas ao aprimoramento do atendimento e à adequação estrutural da agência, foi realizada, no exercício de 2025, reforma das instalações físicas, aquisição de novos equipamentos e melhorias na infraestrutura de área de tecnologia, assim como melhorias contínuas dos sistemas e equipamentos de TI, treinamentos e capacitações no quadro de recursos humanos nos processos internos e na qualidade dos serviços prestados para maior eficiência na execução das atividades prestadas, criação de jornada de atendimento para público externo, maior integração entre atividades da agência, criação de fluxos de atendimento e atividades para eventos, missões externas, público nacional e internacional, e segmentos, regulamentação das atividades de desestatização, estruturação de base de contatos e gerenciamento de projetos, lançamento de programas de atração de investimentos, inteligência de mercado, capacitação empresarial e promoção de negócios, desenvolvimento de área específica de relacionamento com foco em prospecção ativa e interlocução institucional, ampliação do escopo do Contrato de Gestão (SMDET), ampliação da participação em eventos, ações estratégicas e painéis institucionais.

**NOTA 2 – ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**

A conclusão dos trabalhos de elaboração das demonstrações contábeis se deu em 06 de março de 2026. Tais demonstrações foram elaboradas de acordo com a legislação societária e práticas contábeis adotadas no Brasil, em observância aos Pronunciamentos Contábeis homologados pelo Conselho Federal de Contabilidade, que incluem estimativas e premissas para o registro de certas transações que afetam os ativos, passivos, receitas e despesas, bem como a divulgação de informações sobre dados das suas demonstrações contábeis. Os resultados dessas transações e informações, quando de sua efetiva realização em períodos subsequentes, podem divergir dessas estimativas.

**NOTA 3 – RESUMO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS**

**a) Caixa e Equivalentes de Caixa**

São valores mantidos em contas bancárias, aplicações financeiras de liquidez imediata e recursos em espécie. As aplicações financeiras representam títulos e valores mobiliários e estão registrados pelo montante aplicado, acrescido dos rendimentos líquidos auferidos até a data do balanço e não excedem seus valores de realização;

**b) Créditos a receber**

Adiantamentos Diversos: referem-se a fiança locatícia – pertinente ao contrato de aluguel dos conjuntos comerciais 12 C e 12D. Esta fiança foi depositada ao locador e será usada em caso de inadimplência. O valor do depósito fiança terá correção mensal monetária pela variação da caderneta de poupança e será restituído corrigido ao final do período de locação firmado;

### c) Despesas Antecipadas

Representam os pagamentos antecipados cujo benefício ocorrerá em períodos futuros. São registradas no ativo, observado o princípio da competência para o devido reconhecimento futuro em resultado;

### d) Imobilizado

Registrado ao custo de aquisição. Até o término do exercício de 2017, o conjunto comercial 12C, onde está instalada a SP Negócios, encontrava-se em obra e os bens adquiridos só foram colocados em uso a partir de janeiro de 2018, o que resultou no reconhecimento das respectivas depreciações e amortizações a partir daquela data. Em relação ao conjunto comercial 12D a utilização dos bens adquiridos se deu a partir de dezembro de 2024, data esta de início do reconhecimento das depreciações e amortizações destes bens.

As depreciações e amortizações são calculadas pelo método linear, que levam em consideração o tempo de vida útil estimado para móveis e equipamentos de escritório, equipamentos de informática e de comunicação. Para as instalações foi considerado o prazo contratual inicial de locação do imóvel pela SP Negócios e para os itens de infraestrutura tecnológica foram considerados 02 prazos: inicial de locação do imóvel pela SP Negócios e a vida útil do bem, conforme demonstrado abaixo:

BENS	VALOR HISTÓRICO	VIDA ÚTIL / PRAZO CONTRATUAL	% DE DEPRECIÇÃO / AMORTIZAÇÃO ANUAL
Equipamentos de Informática e Comunicação	355.309,40	60 meses	20%
Móveis e Equipamentos de Escritório	573.774,41	120 meses	10%
Instalações	1.534.595,25	18 meses 28 meses	67% 43%
Infraestrutura Tecnológica	59.385,63	60 meses 28 meses	20% 43%
<b>TOTAL IMOBILIZADO</b>	<b>2.523.064,69</b>		

### e) Intangível

Registrado ao custo de aquisição e amortizado conforme prazo de vida útil;

### f) Passivos Circulantes

Estão demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos incorridos;

### g) Férias e encargos a pagar

Constituída de acordo com a legislação trabalhista, com base nos períodos aquisitivos vencidos e proporcionais dos colaboradores, acrescidos dos respectivos encargos sociais;

### h) Tributos

A SP Negócios, por ser do regime jurídico de Serviço Social Autônomo, não está sujeita à incidência do Imposto de Renda e da Contribuição Social sobre os resultados apurados em cada exercício. Todavia, é contribuinte do Imposto de Renda, PIS, COFINS e ISS, incidentes sobre os ganhos em aplicações financeiras de renda fixa ou variável e sobre remessas ao exterior;

### i) Passivos Contingentes

A SP Negócios não possui contingências cíveis, tributárias e trabalhistas, na data do balanço;

### j) Contas de resultado

As despesas são reconhecidas pelo regime de competência.

A SP Negócios deve restituir ao município, nas hipóteses de extinção e de rescisão contratual, os saldos dos recursos financeiros repassados em decorrência do Contrato de Gestão com a SMDET nº

01/2020 e seus aditivos; assim como em relação aos Contratos de Gestão com a SMTUR nº 01/2023, SMTUR Nº 01/2024 e SMTUR Nº 01/2025; ao Contrato de Gestão com a SMIT nº 26/2023, e seus respectivos aditivos; e ao Contrato de Gestão firmado com a SMRI em 2024.

Em função desta obrigatoriedade, a SP Negócios reconhece as receitas na medida em que as despesas são apropriadas mensalmente e em igual montante, considerando esta forma de apropriação em base sistemática. Como consequência desta prática, o resultado do exercício equivale à depreciação do ativo imobilizado, à amortização do Intangível e à baixa de imobilizado, reconhecidos no período.

Já quanto à realização das Rodadas de Negócios e dos Cursos Trilha de Qualificação, o reconhecimento da receita é realizado por ocasião dos eventos, através do recebimento da taxa de participação.

#### NOTA 4 – CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

Recursos vinculados ao Contrato de Gestão com a SMDet nº 01/2020 e seus aditivos; aos Contratos de Gestão com a SMTUR nº 01/2023, SMTUR nº 01/2024 e SMTUR nº 01/2025; ao Contrato de Gestão com a SMIT nº 26/2023; assim como ao Contrato de Gestão com a SMRI de 2024, todos com a Prefeitura de São Paulo:

Descrição	VALOR EM 31.12.2025	VALOR EM 31.12.2024
Fundo Fixo	1.016,57	303,25
Bancos Aplicação Banco Brasil c/c nº 18935-9 - SMDet	10.741.023,53	5.193.604,06
Bancos Aplicação Banco Brasil c/c nº 21000-5 - SMIT	188.379,91	181.784,33
Bancos Aplicação Banco Brasil c/c nº 21003-X - SMTUR	318.346,12	2.020.011,95
Bancos Aplicação Banco Brasil c/c nº 21310-1 - SMRI	0,00	166.688,38
<b>TOTAL RECURSOS VINC. CONTRATO GESTÃO PMSP</b>	<b>11.248.766,13</b>	<b>7.562.391,97</b>

#### NOTA 5 – ADIANTAMENTOS DIVERSOS

Descrição	VALOR EM 31.12.2025	VALOR EM 31.12.2024
Fiança conjunto comercial 12 C e 12 D	68.758,69	63.531,65
<b>SALDO DE ADIANTAMENTOS</b>	<b>68.758,69</b>	<b>63.531,65</b>

Fiança referente contratos de alugueis dos conjuntos comerciais 12C e 12D. Este depósito será transferido ao proprietário do imóvel em caso de inadimplência, sendo corrigido mensalmente pela variação da caderneta de poupança.

#### NOTA 6 – DESPESAS ANTECIPADAS

Corresponde ao saldo a apropriar em exercícios futuros, conforme abaixo:

Descrição	VALOR EM 31.12.2025	VALOR EM 31.12.2024
Apólice nº 1548570 Banco do Brasil – Seg. Compreensivo Empresarial 30/10/2025 até 30/10/2026	1.539,30	-

Apólice nº 1001000002818 Berkley Internacional do Brasil Seg. Responsabilidade Civil Administradores e Diretores 29/10/2025 até 29/10/2026	12.176,28	11.689,24
Aplicativo Zoon	2.249,08	-
Contrato de garantia de Notebooks 16/11/2023 até 16/11/2025	-	1.900,00
Plataforma Ecosistema Dealroon	16.750,65	-
Licença de uso do Servidor VPS Premium para receber domínio saopaulotechweek.com 27/10/2025 até 26/10/2026	4.835,55	4.384,32
<b>Saldo a amortizar</b>	<b>37.550,86</b>	<b>17.973,56</b>

#### NOTA 7 – FUNDO DE RESERVA – CONTRATO DE GESTÃO

Conforme item 8.5 do Contrato de Gestão nº 01/2020 e seus aditivos, firmado com a SMDET, são retidos mensalmente 3% (três por cento) do valor do contrato; para fazer frente ao pagamento de todos e quaisquer valores relativos a condenações em processos administrativos ou judiciais ou, ainda, decorrentes de acordos judiciais em ações promovidas por pessoas físicas ou jurídicas, privadas ou públicas, em face da SP Negócios, nas esferas federal ou estadual, de competência da Justiça Comum ou Especializada, assim como aqueles relativos a ações judiciais promovidas pela própria SP Negócios e que tenham sido julgadas improcedentes.

Descrição	Valor do contrato	Valor do Fundo de Reserva 3%	Valor do Fundo de Investimento 1%
<b>Exercício 2020 – acumulado 2017 até 2020</b>	<b>16.280.143,85</b>	<b>496.918,05</b>	
Exercício 2021 (reconhecido em 2021)	4.755.208,33	142.656,25	47.552,08
Exercício 2021 (complemento reconhecido em 2022)	449.735,00	13.492,05	4.497,35
<b>Exercício 2021 (total)</b>	<b>5.204.943,33</b>	<b>156.148,30</b>	<b>52.049,43</b>
Exercício 2021 (devolvido à SP Negócios pelo cumprimento das metas)	-	-	- 52.049,43
<b>Exercício 2022 parcial</b>	<b>11.734.706,68</b>	<b>352.041,20</b>	<b>117.347,06</b>

Exercício 2022 (devolvido - parcial)	-	-	- 12.677,07
<b>Exercício 2022 (total)</b>	<b>11.734.706,68</b>	<b>352.041,20</b>	<b>104.669,99</b>
Exercício 2023 (devolvido à SP Negócios pelo cumprimento das metas 2022)			-104.670,00
Exercício 2023 (devolvido à SP Negócios pelo cumprimento parcial das metas 2023)			-34.890,00
Exercício 2023			217.347,07
<b>Exercício 2023 (total)</b>	<b>21.734.707,00</b>	<b>652.041,21</b>	<b>77.787,07</b>
<b>Exercício 2024</b>	<b>23.985.000,00</b>	<b>719.550,01</b>	<b>239.849,99</b>
<b>Exercício 2025</b>	<b>39.160.000,00</b>	<b>1.174.800,00</b>	<b>391.600,00</b>
<b>Totais</b>	<b>118.099.500,86</b>	<b>3.551.498,77</b>	<b>813.907,05</b>

Já a cláusula 8.6 do mesmo Contrato de Gestão nº 01/2020 estabeleceu o Fundo de Incentivo, composto por 1% (um por cento) dos valores previstos. Cumpridos integralmente os objetivos do contrato, esse recurso financeiro é repassado e deve ser utilizado em investimentos na infraestrutura da SP Negócios.

#### **Demonstrativo Acumulado dos Fundos de Reserva e de Incentivo:**

Em 05/04/2023 foi recebido na conta corrente da SP Negócios o valor de R\$ 104.670,00 e em 11/07/2023 o valor de R\$ 34.890,00, totalizando R\$ 139.560,00 referente retenções do Fundo de Investimento pertinentes ao Aditivo 4.

#### **NOTA 8 – IMOBILIZADO**

a) Detalhes dos valores do imobilizado:

<b>BENS</b>	<b>VALOR LÍQUIDO 2024</b>	<b>TRANSF. LIQUIDA ENTRE CONTAS</b>	<b>AQUISIÇÕES EM 2025 (+)</b>	<b>BAIXAS EM 2025 (-)</b>	<b>DEPRECIÇÕES 2025 (-)</b>	<b>VALOR LÍQUIDO 2025</b>
Equipamentos de Informática e Comunicação	73.347,48		119.803,77	-	45.524,46	147.626,79
Móveis e equipamentos de Escritório	205.288,05	142.860,27	137.224,92	6,28	51.648,88	433.718,08
Instalações	1.217.475,10	- 142.860,27	242.928,06		900.521,78	417.021,11
Infraestrutura Tecnológica	24.097,17		7.765,34		20.892,57	10.969,94
<b>TOTAIS</b>	<b>1.520.207,80</b>		<b>507.722,09</b>	<b>6,28</b>	<b>1.018.587,69</b>	<b>1.009.335,92</b>

b) A SP Negócios não identificou, no encerramento do exercício de 2025, desvalorização nos bens do ativo imobilizado.

- c) As aquisições resultam no valor de R\$ 507,722,09 e está refletido no aumento do Patrimônio Social da agência, conforme mencionado na Nota nº 16.e
- d) A coluna Transf. Liquidada entre contas refere-se à reclassificação de itens reconhecidos inicialmente no grupo Instalações para o grupo Móveis e equipamentos de escritório por se tratar de móveis de escritório. O valor transferido é líquido das depreciações acumuladas destes itens.

#### NOTA 9 – INTANGÍVEL

Corresponde aos gastos com o registro dos domínios “saopaulonegocios.com.br”, “saopaulotechweek.com.br”, “sptechweek.com.br” e “spnegocios.com”, assim como os registros das marcas “são paulo tech week” e “sp tech week”. As contratações, que somam o valor de R\$ 896,95, estão refletidas no aumento do Patrimônio Social da agência conforme mencionado na Nota nº 16.

#### NOTA 10 – FORNECEDORES

Corresponde à valores devidos aos fornecedores, no curso normal das operações da SP Negócios. O prazo para liquidação das obrigações ocorre nos 12 meses contados a partir do encerramento do exercício.

#### NOTA 11 – PRÓ-LABORE

Corresponde à valores devidos aos Diretores-Executivos contratados sob o regime Estatutário, incluindo as remunerações mensais e o bônus pago no final do ano. No exercício de 2025 a SP Negócios informa, em observância ao disposto na NBCTG 05 (R3), que desembolsou o montante de R\$ 1.295.286,29 (Hum milhão, duzentos e noventa e cinco mil, duzentos e oitenta e seis reais e vinte e nove centavos), correspondente a valores de remunerações aos seus Diretores Estatutários. As remunerações de pró-labore são liquidadas dentro do mês de competência.

A título comparativo, em 2024 a SP Negócios desembolsou aos seus Diretores-Executivos o montante de R\$ 1.112.791,40 (Hum milhão, cento e doze mil, setecentos e noventa e um reais e quarenta centavos) com pró-labore e bônus.

#### NOTA 12 – FÉRIAS E ENCARGOS A PAGAR

Corresponde aos valores de Férias a pagar e Encargos sobre férias a pagar:

PROVISÕES	VALOR EM 31.12.2025	VALOR EM 31.12.2024
Férias a Pagar	387.037,95	403.854,82
Encargos Sobre Férias a Pagar	133.527,66	139.329,54
<b>TOTAL A PAGAR</b>	<b>520.565,61</b>	<b>543.184,36</b>

#### NOTA 13 – ENCARGOS SOCIAIS A RECOLHER

Relativos, basicamente, a encargos incidentes sobre a folha de pagamento, com vencimento em exercício subsequente:

ENCARGOS	31.12.2025	31.12.2024
INSS (parte empregado e empregador)	179.685,44	130.962,26
FGTS	38.122,08	29.954,32
PIS s/Folha	3.409,40	2.545,99

<b>TOTAL A PAGAR</b>	<b>221.216,92</b>	<b>163.462,57</b>
----------------------	-------------------	-------------------

#### NOTA 14 – OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

Incidentes sobre rendimentos financeiros e retenções em fonte sobre serviços contratados de terceiros e folha de pagamento, com vencimento em exercício subsequente:

TRIBUTOS	31.12.2025	31.12.2024
IRRF sobre salários	168.603,21	125.830,81
IRRF sobre serviços contratados de terceiros	1.507,43	141,71
INSS RF sobre serviços contratados de terceiros	2.862,04	266,75
ISS RF sobre serviços contratados de terceiros	1.322,24	60,77
PIS sobre receitas financeiras	778,64	354,25
COFINS sobre receitas financeiras	4.839,51	2.180,05
CSRF sobre serviços contratados de terceiros	3.683,50	326,50
<b>TOTAL A RECOLHER</b>	<b>183,596,57</b>	<b>129.160,84</b>

#### NOTA 15 – RECURSOS VINCULADOS A REALIZAR

##### a) RECURSOS VINCULADOS – CONTRATO COM A PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

Composição do saldo referente Contrato de Gestão nº 01/2020 SMDet e aditivos:

EVENTOS	VALORES
<b>Saldo em 31.12.2022</b>	<b>2.850.197,29</b>
Total repassado no exercício de 2023	
Contrato 01/2020 - 4º aditivo	3.489.000,00
Contrato 01/2020 - 5º aditivo	8.245.707,00
Contrato 01/2020 - 6º aditivo	10.000.000,00
Total	21.734.707,00
Total utilizado no exercício de 2023 (-)	
Com gastos operacionais do exercício	(12.883.336,12)
Com aquisição de imobilizado durante 2023	(58.375,87)
Total	(12.941.711,99)
Total ressarcimento de furto de imobilizado (*)	1.642,50
<b>Saldo em 31.12.2023</b>	<b>11.644.834,80</b>
Total repassado no exercício de 2024	
Contrato 01/2020 – 5º aditivo	5.710.293,00
Contrato 01/2020 – 7º aditivo	9.089.707,00
Contrato 01/2020 - 8º aditivo	520.833,33
Contrato 01/2020 - 9º aditivo	8.664.166,67
Total	23.985.000,00

Total utilizado no exercício de 2024	
Com gastos operacionais do exercício	(26.874.318,81)
Com aquisição de imobilizado durante 2024	(1.486.279,70)
Total	(28.360.598,51)
<b>Saldo em 31.12.2024</b>	<b>7.269.236,29</b>
Total repassado no exercício de 2025	
Contrato 01/2020 – 10º aditivo	1.000.000,00
Contrato 01/2020 - 11º aditivo	7.600.000,00
Contrato 01/2020 - 12º aditivo	700.000,00
Contrato 01/2020 - 13º aditivo	3.120.000,00
Contrato 01/2020 - 14º aditivo	23.700.000,00
Contrato 01/2020 - 15º aditivo	3.040.000,00
Total	39.160.000,00
Total utilizado no exercício de 2025	
Com gastos operacionais do exercício	(31.708.385,85)
Com aquisição de imobilizado durante 2025	(508.619,04)
Total	(32.217.004,89)
<b>Saldo em 31.12.2025</b>	<b>14.212.231,40</b>

Composição do saldo referente Contrato de Gestão nº 26/2023 SMIT:

<b>EVENTOS</b>	<b>VALORES</b>
Total repassado no exercício de 2023	
Contrato 26/2023	10.000.000,00
Total	10.000.000,00
Total utilizado no exercício de 2023 (-)	
Com gastos operacionais do exercício	(3.835.100,03)
Total	(3.835.100,03)
<b>Saldo em 31.12.2023</b>	<b>6.164.899,97</b>
Total repassado no exercício de 2024	
Contrato 26/2023	3.000.000,00
Total utilizado no exercício de 2024	
Com gastos operacionais do exercício	(8.989.388,41)
<b>Saldo em 31.12.2024</b>	<b>175.511,56</b>
Total repassado no exercício de 2025	
Contrato 26/2024	2.500.000,00
Total utilizado no exercício de 2025	
Com gastos operacionais	(2.487.263,37)
<b>Saldo em 31.12.2025</b>	<b>188.248,19</b>

Composição do saldo referente Contrato de Gestão nº 01/2023 e 01/2024 SMTUR e aditivos:

<b>EVENTOS</b>	<b>VALORES</b>
Total repassado no exercício de 2023	
Contrato 01/2023	7.998.725,00
Total	7.998.725,00
Total utilizado no exercício de 2023 (-)	
Com gastos operacionais do exercício	(6.899.961,56)
Total	(6.899.961,56)
<b>Saldo em 31.12.2023</b>	<b>1.098.763,44</b>
Total repassado no exercício de 2024	
Contrato 01/2024	11.997.800,00
Total utilizado no exercício de 2024	
Com gastos operacionais do exercício	(11.090.997,15)

<b>Saldo em 31.12.2024</b>	<b>2.005.566,29</b>
Total de recursos devolvido à Secretaria de Turismo em 2025	
Contrato 01/2023	(1.079.137,51)
Contrato 01/2024	(270.348,08)
Total	(1.349.485,59)
Total repassado no exercício de 2025	
Contrato 08/2025	5.000.000,00
Total utilizado no exercício de 2025	
Com gastos operacionais do exercício	(5.319.794,33)
	<b>336.286,37</b>

Composição do saldo referente Contrato de Gestão de 2024 SMRI:

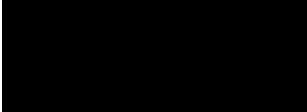
<b>EVENTOS</b>	<b>VALORES</b>
Total repassado no exercício de 2024	
Contrato 2024	14.973.375,00
Total utilizado no exercício de 2024	
Com gastos operacionais do exercício	(14.830.334,91)
<b>Saldo em 31.12.2024</b>	<b>143.040,09</b>
Total utilizado no exercício de 2025	
Estorno de gastos operacionais do exercício -	25.423,68
Total de recursos devolvido à Secretaria de Relações Internacionais	(168.463,77)
<b>Saldo em 31.12.2025</b>	<b>-</b>


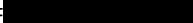
#### NOTA 16 - PATRIMÔNIO LÍQUIDO

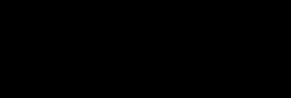
- a) Conforme artigo 5º da Lei nº 16.665, de 23 de maio de 2017, o Patrimônio da SP Negócios será constituído pelo acervo de bens e direitos que adquirir ou vierem a ser-lhe incorporados. Atendendo a esta cláusula, o Patrimônio corresponde ao valor do Imobilizado. O aumento do Patrimônio no exercício de 2025 foi de R\$ 508.619,04, conforme se observa na Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido, correspondente às adições líquidas no Ativo Imobilizado e Intangível. Estes R\$ 508.619,04 correspondem à somatória das aquisições de imobilizado no valor de R\$ 507.722,09 (conforme Nota 8c) e de intangível no valor de R\$ 896,95 (conforme Nota 9).
- b) Conforme disposto nos contratos de gestão celebrados com a SMDET, a SMIT, a SMTUR e SMRI, a SP Negócios, nas hipóteses de extinção ou desqualificação, deverá transferir ao município os bens adquiridos, as doações, legados eventualmente recebidos em decorrência dos referidos contratos de gestão, assim como os excedentes financeiros gerados ao longo de sua execução. Na hipótese de rescisão contratual, os saldos dos recursos financeiros repassados em decorrência dos contratos de gestão deverão ser restituídos às Secretarias;

#### NOTA 17 - EVENTOS SUBSEQUENTES

Em observância ao disposto na NBC TG 24 (R2), a administração da São Paulo Negócios, analisou os eventos subsequentes ocorridos entre 31 de dezembro de 2025, data de conclusão da elaboração das demonstrações contábeis, em 06 de março de 2026, não havendo ocorrência de qualquer fato que possa requerer ajustes, nos saldos apresentados nas demonstrações contábeis relativas à data-base de 31 de dezembro de 2025.

  
**ALESSANDRA CONCEIÇÃO FERREIRA DE ANDRADE**  
PRESIDENTE  
CPF 

  
**PRISCILA PRADO COELHO**  
GERENTE ADM FINANCEIRA  
CPF 

  
**VAGNER JAIME RODRIGUES**  
TÉC. CONTABILIDADE  
CRC 