ATA DA 11ª REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO CONSELHO DELIBERATIVO DA SÃO PAULO NEGÓCIOS

Aos vinte e seis dias do mês de novembro de dois mil e vinte e cinco, às quinze horas, em primeira chamada, e às quinze horas e trinta minutos, em segunda chamada, realizou-se, por videoconferência, a **11ª Reunião Extraordinária do Conselho Deliberativo da São Paulo Negócios**, convocada nos termos do Estatuto Social da Entidade e do Decreto Municipal nº 57.895/2017, mediante edital encaminhado aos Conselheiros, contendo data, horário e ordem do dia.

1. Abertura e verificação de quórum

A reunião contou com a presença dos seguintes membros e convidados: **Rodrigo Hayashi Goulart** (Presidente do Conselho Deliberativo), **Rubens Antônio Barbosa** (Membro do Conselho Deliberativo), **Rita Campagnoli** (Membro do Conselho Deliberativo), **Lair Krahenbuhl** (Membro do Conselho Deliberativo), **Alessandra Andrade** (Diretora Presidente – SP Negócios), **Celso Campello Neto** (Diretor Executivo – SP Negócios), **Aurélio Nomura** (Diretor de Projetos Estratégicos – SP Negócios), **Pedro Emilio Polli Rebelo** (Diretor de Negócios Internacionais – SP Negócios), **Leonardo Ramos** (Chefe de Gabinete – SP Negócios), **Priscila Prado** (Gerente Administrativo Financeira – SP Negócios) e **André Henrique Carvalho** (Assessor Técnico IV – SP Negócios).

Verificada a presença de quórum suficiente para deliberação, na forma do Estatuto Social, foi declarada aberta a sessão.

A pauta única da reunião consistiu na: (1) Apresentação e deliberação sobre a **Revisão do Plano Tático 2026**, da São Paulo Negócios, para posterior encaminhamento ao Comitê de Governança das Entidades da Administração Indireta – COGEAI.

2. Apresentação da Revisão do Plano Tático 2026

Inicialmente, o Chefe de Gabinete Leonardo Ramos deu início à pauta com a contextualização da reunião extraordinária, esclarecendo que a São Paulo Negócios está submetida ao sistema de governança das entidades da

Administração Indireta do Município, regido pela Secretaria Municipal da Fazenda, por meio do **Comitê de Governança das Entidades da Administração Indireta – COGEAI**, cujos instrumentos de planejamento e monitoramento incluem o Compromisso de Desempenho Institucional – CDI, o Plano Tático e os relatórios anuais. Esclareceu, ainda, que a revisão ora apresentada decorre da oportunidade periódica conferida pelo **COGEAI**, a cada dois anos, para que as entidades promovam, de forma tempestiva, a revisão das metas referentes ao segundo ano do Plano Tático vigente, bem como destacou a vinculação da revisão ao **CDI 2022/2026** e a necessidade de adequação do planejamento às novas diretrizes orçamentárias e ao Plano de Trabalho atualizado junto à **Secretaria Municipal de Desenvolvimento, Emprego e Trabalho – SMDET**.

Na sequência, o Diretor Executivo Celso Campello Neto procedeu à apresentação técnica da proposta de **Revisão do Plano Tático 2026**, destacando que o instrumento decorre do **Compromisso de Desempenho Institucional – CDI 2022/2026**, sendo necessário promover sua atualização em razão da ampliação das atividades institucionais da São Paulo Negócios, do aumento da capacidade orçamentária e da revisão do Plano de Trabalho junto à Secretaria Municipal de Desenvolvimento, Emprego e Trabalho – SMDET.

Foi esclarecido que o orçamento previsto na **PLOA 2026 (Projeto de Lei nº 1.169 de 30 de setembro de 2025)**, destinado à São Paulo Negócios é de R$ 23.638.516,00, tendo sido registrado significativo aumento em relação ao orçamento anteriormente praticado, que passou de R$ 14.208.000,00 para R$ 23.638.516,00, bem como a ampliação da meta de pessoal, tudo em total conformidade com o Plano Estratégico do Compromisso de Desempenho Institucional – CDI e com o Plano de Cargos, Carreiras e Salários – PCCS da São Paulo Negócios, refletindo, ainda, os demais ajustes necessários das metas institucionais, fator que impacta diretamente a readequação das metas e indicadores originalmente projetados no CDI firmado em 2022.

Foram apresentados, ainda, os principais ajustes propostos, envolvendo: (i) readequação de metas institucionais; (ii) atualização de indicadores de desempenho; (iii) inclusão de novas entregas alinhadas ao escopo atual de atuação da Entidade; (iv) compatibilização com a capacidade orçamentária e operacional vigente.

Após a apresentação, os Conselheiros realizaram questionamentos e manifestações, os quais foram devidamente esclarecidos pela Diretoria Executiva.

O Conselheiro Lair Krahenbuhl apresentou sugestões relevantes, destacando: (i) a necessidade de que as projeções e metas consideradas na Revisão do Plano Tático 2026 observem a devida correção pela inflação, de modo a preservar a fidedignidade dos indicadores financeiros; e (ii) a avaliação acerca da participação e atuação de Conselheiro Suplente no âmbito do Conselho Deliberativo.

As sugestões apresentadas foram registradas e restou consignado que serão objeto de estudo pela Diretoria da São Paulo Negócios, com posterior manifestação e resposta formal ao Conselho na próxima reunião.

3. Matéria Apreciada e Submetida à Deliberação

O Conselho Deliberativo, por unanimidade dos presentes, deliberou pela aprovação da **Revisão do Plano Tático 2026**, autorizando seu encaminhamento para apreciação pelo Comitê de Governança das Entidades da Administração Indireta – COGEAI.

4. Encerramento

Nada mais havendo a tratar, o Presidente do Conselho Deliberativo agradeceu a presença de todos e encerrou a reunião, lavrando-se a presente ata, que, lida e aprovada, será assinada digitalmente pelos presentes, para os devidos fins de direito.

São Paulo, 26 de novembro de 2025.

RODRIGO HAYASHI GOULART
Presidente do Conselho Deliberativo

RUBENS ANTÔNIO BARBOSA
Membro do Conselho Deliberativo

RITA CAMPAGNOLI
Membro do Conselho Deliberativo

LAIR KRAHENBUHL
Membro do Conselho Deliberativo

Participantes:

ALESSANDRA ANDRADE
Diretora Presidente – SP Negócios

CELSO CAMPELLO NETO
Diretora Executivo – SP Negócios

PEDRO EMILIO POLLI
Diretor de Negócios Internacionais – SP Negócios

AURÉLIO NOMURA
Diretor de Projetos Estratégicos – SP Negócios

LEONARDO RAMOS
Chefe de Gabinete – SP Negócios

PRISCILA PRADO
Gerente Administrativo-Financeiro

ANDRÉ HENRIQUE CARVALHO
Assessor Técnico IV

Ata 11ª Reunião Extraordinária do Conselho Deliberativo pdf

[redacted]

Assinaturas

Rodrigo Hayashi Goulart
[redacted]

[redacted]

Rita de Cassia Campagnoli Acea
[redacted]

Lair Alberto Soares Krahenbuhl
[redacted]

[redacted]drade

Celso Campello Neto
[redacted]

[redacted]

Aurélio Nomura
[redacted]

LEONARDO DOS SANTOS RAMOS
[redacted]

PRISCILA PRADO COELHO
[redacted]

André Henrique Carvalho
[redacted]

[redacted]

28 Nov 2025, 10:32:12

[redacted]

28 Nov 2025, 10:53:12

[redacted]

28 Nov 2025, 10:58:25

[redacted]

28 Nov 2025, 11:06:52

[redacted]

28 Nov 2025, 11:08:20

[redacted]

28 Nov 2025, 11:10:43

[redacted]

28 Nov 2025, 12:33:16

[redacted]

28 Nov 2025, 13:14:58

[redacted]

28 Nov 2025, 16:01:43

[redacted]

7 páginas - Datas e horários baseados em Brasília, Brasil
Sincronizado com o NTP.br e Observatório Nacional (ON)
Certificado de assinaturas gerado em 02 de December de 2025, 06:37:06

[redacted]

30 Nov 2025, 09:15:06

[redacted]

30 Nov 2025, 11:16:35

[redacted]

01 Dec 2025, 21:18:00

[redacted]

Hash do documento original

[redacted]

Esse log pertence **única** e **exclusivamente** aos documentos de HASH acima

Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign
Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL
Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.

APRESENTAÇÃO – REVISÃO DO PLANO TÁTICO 2026

Diretor Executivo – São Paulo Negócios
Reunião do Conselho Deliberativo

---

1. Abertura – Contextualização Geral

A São Paulo Negócios está submetida ao sistema de governança das entidades da Administração Indireta do Município, regido pela Secretaria Municipal da Fazenda, por meio do **COGEAI – Comitê de Governança das Entidades da Administração Indiretas.** Os instrumentos de planejamento e monitoramento incluem o CDI, o Plano Tático e os relatórios anuais.

2. O que é o CDI?

O Compromisso de Desempenho Institucional (CDI) é o instrumento que estabelece missão, metas plurianuais, indicadores e resultados esperados para o ciclo de 2022–2026. Funciona como um "contrato de gestão" entre a entidade e o Município.

3. O que é o Plano Tático?

O Plano Tático é o desdobramento anual do CDI. Define as entregas do ano, processos internos, indicadores e resultados esperados, representando o planejamento operacional anual.

4. Por que existe a Revisão do Plano Tático?

A revisão permite ajustar metas e indicadores quando o cenário real de execução diverge do previsto originalmente, considerando:

- mudanças de escopo institucional;
- novas demandas da Prefeitura;
- alterações orçamentárias;
- evolução da capacidade operacional;
- surgimento de novos projetos e programas.

5. Justificativa para a Revisão 2026

a) Ampliação de recursos

Para o exercício de 2026, o orçamento previsto na PLOA (Projeto de Lei Orçamentária Anual) destinado à São Paulo Negócios é de **R$ 23.638.516,00**, evidenciando a ampliação da capacidade financeira e a necessidade de adequação

das metas ao novo cenário. Além disso, **o Plano de Trabalho 2025/2026** firmado com a **SMDET – Secretaria Municipal de Desenvolvimento, Emprego e Trabalho**, e apresentado ao Conselho Deliberativo durante a **31ª Reunião Ordinária**, impactou diretamente o escopo de atuação e a definição das metas projetadas para 2026. Essa combinação de aumento orçamentário e atualização do Plano de Trabalho reforça a necessidade de readequação das metas do Plano Tático para refletir de forma fiel o patamar atual de atuação da SP Negócios.

b) Expansão da atuação

Foram assumidos novos projetos, eventos estratégicos e iniciativas inéditas.

c) Novas demandas institucionais

Várias não existiam na elaboração do CDI em 2022.

d) Defasagem Orçamentária

O crescimento real exige reelaboração do orçamento para refletir o ambiente atual.

6. Requisitos do COGEAI

A revisão deve:

- ser iniciada pela entidade;
- conter justificativa técnica robusta;
- ser aprovada pela Diretoria e pelo Conselho Deliberativo;
- ser encaminhada ao COGEAI até 01/12/2025.

7. O que está sendo submetido à apreciação

A proposta inclui:

- adequação à capacidade orçamentária presente;
- inclusão de novas entregas alinhadas ao escopo atual.

8. Encaminhamento

Solicita-se:

1 . Aprovação do Conselho Deliberativo para a revisão do Plano Tático 2026;

2. Autorização para envio ao COGEAI.

9. Encerramento

A revisão do Plano Tático 2026 assegura coerência, transparência e execução eficiente das metas institucionais, mantendo a SP Negócios alinhada às melhores práticas de governança e ao padrão exigido pelo Município de São Paulo.

- **Alterações propostas**

	De 2026	Para 2026
	2026	2026
	CDI	CDI
TOTAL INGRESSOS	14.208	23.638
1. Receitas Próprias	14.208	23.638
1.1. Clientes PMSP	14.208	23.638
1.2. Clientes Externos	-	-
1.3. Outras Receitas Próprias	-	-
1.4 Ingressos decorrentes de estornos e outros a	-	-
2. Recursos Gerenciados	-	-
3. Investimentos	-	-
4. Financiamentos	-	-
DESEMBOLSOS	15.132	23.638
5. Custeio	15.107	23.544
5.1. Despesas com Pessoal	8.202	9.063
5.2. Serviços de Terceiros	6.035	12.102
5.3. Material de Consumo	4	58
5.4. Despesas Gerais	751	2.171
5.5. Tributárias	114	54
6. Recursos Gerenciados	-	-
7. Investimentos	25	94
8. Financiamentos	-	-
RESULTADO	- 924	- 0
SALDO INICIAL	948	948
SALDO FINAL	24	947

- **Explicações sobre alterações propostas**

FLUXO DE CAIXA

Total de Ingressos

1.Receita Próprias

De: 14.208

Para: 23.638

Justificativa: Seguindo a previsão orçamentaria a ser votada pela Câmara Municipal de SP (Lei 1.036 de 30 de setembro de 2025) PLOA 2026 (projeto de lei

orçamentária), realização de novos projetos e eventos compatíveis com o plano de trabalho 2025/2026

Desembolsos

5.Custeio

5.1. Despesas com Pessoal

De: 7.880

Para: 9.063

Justificativa: Realização de novos projetos e eventos compatíveis com o plano de trabalho 2025/2026

5.2. Serviços de Terceiros

De: 9.318

Para: 12.102

Justificativa: Realização de novos projetos e eventos compatíveis com o plano de trabalho 2025/2026

5.3. Material de Consumo

De: 4

Para: 58

Justificativa: Retorno das atividades presenciais, aumento dos custos operacionais

5.4. Despesas Gerais

De: 1.615

Para: 2.171

Justificativa: Ampliação no escopo de atividades da São Paulo Negócios, conforme Plano de Trabalho, que impacta diretamente no quadro de despesas gerais da empresa com novos projetos, missões, etc.

5.5. Tributárias

De: 104

Para: 54

Justificativa: Realização de novos projetos e eventos compatíveis com o Plano de Trabalho 2025/2026

7. Investimentos

De: 25

Para: 94

Justificativa: Escritório em regime presencial, sendo abolido trabalho em home office, manutenção e eventuais substituições de equipamentos e infraestrutura